

2021 年 1-2 月 第一期 总第 118 期

且歌且行

WALKING SINGERS

工投集团召开 2021 年度工作暨党风廉政建设工作会

云南省国资委举办国资国企十四五战略规划专题培训暨规划管理交流

工投集团党委召开 2020 年度领导班子民主生活会



且歌且行

WALKING SINGERS

WALKING SINGERS

记录成长
造就典范



持满之戒

作者：罗大伦

老子说：“持而盈之，不如其已。”这句话怎么理解呢？比如说，有一个盛满了水的容器，你端起来就走，结果会怎么样？水会洒出来。“不如其已”——你不如把它放下。

这句话是说，做什么事，如果非要把内在装得很满才去做，就没法做，所以不如适可而止。后世把老子的这种教诲称作“持满之戒”。

中国人做事特别在意“满”这个字。《淮南子》在解释“持满之戒”时，讲了一个故事。

战国时期魏国国君魏武侯问他的手下李克：“吴国那么强大，为什么后来灭亡了呢？”李克回答，因为吴国“数战而数胜”。意思是，吴国打了很多次仗都打赢了，所以灭亡了。魏武侯越听越糊涂，于是问：“打仗每次都打赢，这是吴国的福分，怎么会导致灭亡呢？”李克回答：“不断征战，老百姓就会疲惫，疲惫了就会心生怨恨；每次都打赢，国君就会骄傲，继而开始放纵，野心会越来越大，野心大了以后就会把国家所有的钱都投入战争，这样会把国力消耗殆尽。最后，国君的野心大到了极点，老百姓的怨恨也大到了极点，上下都到了极点，按理说，吴国的灭亡都算来得晚了。”

所以，我们做事不要做得太满，要给自己留点余地。人不仅仅要做事，还要享受生活，还要陪家人一起度过快乐的时光。这样，人生才会过得从容一些。

（摘自北京联合出版公司《道德经说什么》）

P01

卷首语

P07-18

时事学习

P19-32

公司动态

P33-48

管理知识

编委会

顾问委员 王国栋 余蜀昆 和春育
杨复兴 周智敏 阚友钢
李江华 林 静 樊 宏
主任委员 阚友钢
委 员 雷 坚 史 顺 聂新来
张建生 陈宇峰 许鸿涛
丁加毅 吴 育 朱黎霞
韩晓燕 吴 倩 吴蜀军
范宏平
主 编 丁 勇
副 主 编 梁 曦
编 辑 盛学谦 夏永旭 李 玲
刘彦辉
指南针设计 指南针企业形象设计有限公司
创意设计 白春明 李 泳
版式构成 杨盛榜

01.持满之戒

- 08. 全国脱贫攻坚总结表彰大会在京隆重举行
- 11. 中共中央政治局召开会议习近平主持
- 13. 习近平在党史学习教育动员大会上强调学党史悟思想办实事开新局以优异成绩迎接建党一百周年
- 16. 习近平在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上发表重要讲话



- 20. 工投集团召开 2021 年度工作暨党风廉政建设工作会
- 23. 云南省国资委举办国资国企十四五战略规划专题培训暨规划管理交流
- 25. 集团党委书记、董事长王国栋率队到昆明电器科学研究所调研
- 27. 大抓产业 主攻工业——工投集团与能投集团签署战略合作协议
- 29. 工投集团与云南红塔银行签署战略合作框架协议
- 31. 中国上市公司协会会长宋志平一行到工投集团考察调研
- 32. 省国资委召开昆明电器科学研究所调整托管企业工作会议

- 34.人民日报整版解读：“十四五”时期经济社会发展主要目标
- 41.紧张也是生产力

- 50. 国务院国资委领导到云植药业公司调研座谈
- 51. 瑞宝生物公司召开 2020 年度综合考核工作会议
- 52. 瑞宝生物公司开展节前慰问活动
- 53. 瑞宝生物公司召开 2020 年度工作会暨职代会
- 54. 南天信息公司“大数据 +”解决方案助力提升海南自贸区金融安全秩序
- 55. 南天信息公司荣获中国软件和信息服务业双料殊荣
- 56. 南天信息公司旗下公司中标中国信登数据报送平台项目
- 57. 南天信息公司研发推出“区块链 + 资金管控”解决方案,助推基建行业支付场景数字化升级
- 58. 云南省工业大麻种业有限公司成功取得两类工业大麻种植许可证
- 59. 易见股份成功迁址云南我省新增一家上市公司
- 60. 产交所公司荣获第十届春城金融博览会两项大奖
- 61. 产交所公司再次被国务院国资委确定为从事中央企业实物资产交易业务机构
- 62. 产交所公司党支部组织观看抗疫影片《武汉日夜》



- 64.集团党委召开2020年度领导班子民主生活会
- 66.强化基层党建 压实主体责任
——集团党委召开2020年度所属企业党组织书记抓基层党建工作述职评议考核会
- 68.集团召开深入学习贯彻习近平法治思想宣讲报告会
- 69.集团纪委召开2021年一季度纪检监察工作会议
- 70.云南省国资委谢曙光副主任一行到昆机股份慰问一线困难职工
- 71.就地过年有温暖,工会关怀在身边
——云南省总工会到云植药业开展关心关爱就地过年职工送温暖慰问活动
- 72.集团党委开展元旦春节“送温暖”活动
- 73.立足新发展阶段 贯彻新发展理念 融入新发展格局 为高质量推动集团改革发展奋勇前进
——集团团委举办“省国资委党委青年宣讲”活动

- 75. 魅力灵动的山间高地：横河梁子
- 78. 母亲的守望
- 81. 诗两首
- 82. 我的村庄和学校
- 87. 童年趣事之蚕

P90-91

读书·电影

P 封三

观点语录

佳作 T 台

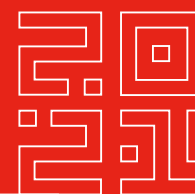
90.《挪威的森林》
推荐人：编辑部

91.《你好，李焕英（2021）》
推荐人：编辑部



春之山水秀
影像写诗意

好好学习
天天向上
毛泽东



时事学习

08.全国脱贫攻坚总结表彰大会在京隆重举行

11.中共中央政治局召开会议习近平主持

13.习近平在党史学习教育动员大会上强调学党史悟思想办实事开新局
以优异成绩迎接建党一百周年

16.习近平在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上发表重要讲话

丁酉
投

TIME 02 月 26 日
PLACE 北京
来源 人民网

全国脱贫攻坚总结表彰大会在京隆重举行

本报北京 2 月 25 日电 全国脱贫攻坚总结表彰大会 25 日上午在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向全国脱贫攻坚楷模荣誉称号获得者等颁奖并发表重要讲话。习近平强调，经过全党全国各族人民共同努力，在迎来中国共产党成立一百周年的重要时刻，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利，现行标准下 9899 万农村贫困人口全部脱贫，832 个贫困县全部摘帽，12.8 万个贫困村全部出列，区域性整体贫困得到解决，完成了消除绝对贫困的艰巨任务，创造了又一个彪炳史册的人间奇迹！这是中国人民的伟大光荣，是中国共产党的伟大光荣，是中华民族的伟大光荣。

习近平强调，伟大事业孕育伟大精神，伟大精神引领伟大事业。脱贫攻坚伟大斗争，锻造形成了“上下同心、尽锐出战、精准务实、开拓创新、攻坚克难、不负人民”的脱贫攻坚精神。脱贫攻坚精神，是中国共产党性质宗旨、中国人民意志品质、中华民族精神的生动写照，是爱国主义、集体主义、社会主义思想的集中体现，是中国精神、中国价值、中国力量的充分彰显，赓续传承了伟大民族精神和时代精神。全党全国全社会都要大力弘扬脱贫攻坚精神，团结一心，英勇奋斗，坚决战胜前进道路上的一切困难和风险，不断夺取坚持和发展中国特色社会主义新的更大

的胜利。

李克强主持大会，汪洋宣读表彰决定，栗战书、王沪宁、赵乐际、韩正、王岐山出席。

人民大会堂大礼堂，气氛隆重热烈。主席台上方悬挂着“全国脱贫攻坚总结表彰大会”会标，后幕正中是熠熠生辉的中华人民共和国国徽，10 面红旗分列两侧。二楼眺台悬挂标语：“紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面推进乡村振兴，巩固拓展脱贫攻坚成果，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦而团结奋斗！”

10 时 30 分，大会开始。解放军军乐团奏响《义勇军进行曲》，全场起立高唱国歌。

汪洋宣读《中共中央、国务院关于授予全国脱贫攻坚楷模荣誉称号的决定》。决定指出，为隆重表彰激励先进，大力弘扬民族精神、时代精神和脱贫攻坚精神，充分激发全党全国各族人民干事创业的责任感、使命感、荣誉感，汇聚更强大的力量推进全面建设社会主义现代化国家，党中央、国务院决定，授予毛相林等 10 名同志，河北省塞罕坝机械林场等 10 个集体“全国脱贫攻坚楷模”荣誉称号。

在雄壮的《向祖国英雄致敬》乐曲声中，习近平为全国脱贫攻坚楷模荣誉称号获得者一一颁授奖章、证书、奖牌，并向他们表示祝贺。全场

响起一阵阵热烈的掌声。

习近平首先代表党中央，向受到表彰的先进个人和先进集体表示热烈的祝贺。向为脱贫攻坚作出贡献的各级党政军机关和企事业单位，农村广大基层组织和党员、干部、群众，驻村第一书记和工作队员、志愿者，各民主党派、工商联和无党派人士，人民团体以及社会各界致以崇高的敬意。向积极参与和支持脱贫攻坚的香港特别行政区同胞、澳门特别行政区同胞、台湾同胞以及海外侨胞，向关心和帮助中国减贫事业的各国政府、国际组织、外国友人表示衷心的感谢。

习近平指出，贫困是人类社会的顽疾。反贫困始终是古今中外治国安邦的一件大事。一部中国史，就是一部中华民族同贫困作斗争的历史。中国共产党从成立之日起，就坚持把为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴作为初心使命，团结带领中国人民为创造自己的美好生活进行了长期艰苦奋斗。新中国成立后，党团结带领人民完成社会主义革命，确立社会主义基本制度，推进社会主义建设，组织人民自力更生、发愤图强、重整山河，为摆脱贫困、改善人民生活打下了坚实基础。改革开放以来，党团结带领人民实施了大规模、有计划、有组织的扶贫开发，着力解放和发展社会生产力，着力保障和改善民生，取得了前所未有的伟大成就。党的十八大以来，党中央把脱贫攻坚摆在治国理政的突出位置，把脱贫攻坚作为全面建成小康社会的底线任务，组织开展了声势浩大的脱贫攻坚人民战争。8 年来，党和人民披荆斩棘、栉风沐雨，发扬钉钉子精神，敢于啃硬骨头，攻克了一个又一个贫中之贫、坚中之坚，脱贫攻坚取得了重大历史性成就。农村贫困人口全部脱贫，为实现全面建成小康社会目标任务作出了关键性贡献；脱贫地区经济社会发展大踏步赶上来，整体面貌发生历史性巨变；脱贫群众精神风貌焕然一新，增添了自立自强的信心勇气；党群干群关系明显改善，党在农村的执政基础更加牢固；创造了减贫治理的中国样本，为

全球减贫事业作出了重大贡献。

习近平表示，时代造就英雄，伟大来自平凡。在脱贫攻坚工作中，数百万扶贫干部倾力奉献、苦干实干，同贫困群众想在一起、过在一起、干在一起，将最美的年华无私奉献给了脱贫事业，涌现出许多感人肺腑的先进事迹。在脱贫攻坚斗争中，1800 多名同志将生命定格在了脱贫攻坚征程上，生动诠释了共产党人的初心使命。脱贫攻坚殉职人员的付出和贡献彪炳史册，党和人民不会忘记。共和国不会忘记。各级党委和政府要关心关爱每一位牺牲者亲属，大力宣传脱贫攻坚英雄的感人事迹和崇高精神，激励广大干部群众为全面建设社会主义现代化国家、实现第二个百年奋斗目标而披坚执锐、勇立新功。

习近平指出，脱贫攻坚取得举世瞩目的成就，靠的是党的坚强领导，靠的是中华民族自力更生、艰苦奋斗的精神品质，靠的是新中国成立以来特别是改革开放以来积累的坚实物质基础，靠的是一任接着一任干的坚守执着，靠的是全党全国各族人民的团结奋斗。我们立足我国国情，把握减贫规律，出台一系列超常规政策举措，构建了一整套行之有效的政策体系、工作体系、制度体系，走出了一条中国特色减贫道路，形成了中国特色反贫困理论。主要是：坚持党的领导，为脱贫攻坚提供坚强政治和组织保证；坚持以人民为中心的发展思想，坚定不移走共同富裕道路；坚持发挥我国社会主义制度能够集中力量办大事的政治优势，形成脱贫攻坚的共同意志、共同行动；坚持精准扶贫方略，用发展的办法消除贫困根源；坚持调动广大贫困群众积极性、主动性、创造性，激发脱贫内生动力；坚持弘扬和衷共济、团结互助美德，营造全社会扶危济困的浓厚氛围；坚持求真务实、较真碰硬，做到真扶贫、扶真贫、脱真贫。这些重要经验和认识，是我国脱贫攻坚的理论结晶，是马克思主义反贫困理论中国化最新成果，必须长期坚持并不断发展。

习近平强调，脱贫攻坚战的全面胜利，标志

着我们党在团结带领人民创造美好生活、实现共同富裕的道路上迈出了坚实的一大步。同时，脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。解决发展不平衡不充分问题、缩小城乡区域发展差距、实现人的全面发展和全体人民共同富裕仍然任重道远。我们没有任何理由骄傲自满、松劲歇脚，必须乘势而上、再接再厉、接续奋斗。要切实做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接各项工作，对易返贫致贫人口要加强监测，对脱贫地区产业要长期培育和支持，对易地扶贫搬迁群众要搞好后续扶持，对脱贫县要扶上马送一程，保持主要帮扶政策总体稳定。要坚持和完善驻村第一书记和工作队、东西部协作、对口支援、社会帮扶等制度，并根据形势和任务变化进行完善。要压紧压实各级党委和政府巩固脱贫攻坚成果责任，坚决守住不发生规模性返贫的底线。

习近平指出，乡村振兴是实现中华民族伟大复兴的一项重大任务。要围绕立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局带来的新形势、提出的新要求，坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，坚持农业农村优先发展，走中国特色社会主义乡村振兴道路，持续缩小城乡区域发展差距，让低收入人口和欠发达地区共享发展成果，在现代化进程中不掉队、赶上来。全面实施乡村振兴战略的深度、广度、难度都不亚于脱贫攻坚，要完善政策体系、工作体系、制度体系，以更有力的举措、汇聚更强大的力量，加快农业农村现代化步伐，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

习近平强调，在全面建设社会主义现代化国家新征程中，我们必须把促进全体人民共同富裕摆在更加重要的位置，脚踏实地、久久为功，向着这个目标更加积极有为地进行努力，促进人的全面发展和社会全面进步，让广大人民群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

习近平指出，回首过去，我们在解决困扰中华民族几千年的绝对贫困问题上取得了伟大历史性成就，创造了人类减贫史上的奇迹。展望未来，我们正在为全面建设社会主义现代化国家的历史宏愿而奋斗。全党全国各族人民要更加紧密地团结在党中央周围，坚定信心决心，以永不懈怠的精神状态、一往无前的奋斗姿态，真抓实干、埋头苦干，向着实现第二个百年奋斗目标奋勇前进！

李克强在主持大会时指出，习近平总书记的重要讲话，庄严宣告了脱贫攻坚战取得全面胜利，从全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的战略高度，充分肯定了脱贫攻坚取得的伟大成绩，深刻总结了脱贫攻坚的光辉历程和宝贵经验，深刻阐述了伟大脱贫攻坚精神，对全面推进乡村振兴、巩固拓展脱贫攻坚成果提出了明确要求，具有很强的政治性、思想性、指导性、针对性，要认真学习领会、抓好贯彻落实。要更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，勠力同心、顽强奋战，全面推进乡村振兴，巩固拓展脱贫攻坚成果，以优异成绩迎接建党 100 周年。

会前，习近平等领导同志会见了全国脱贫攻坚楷模荣誉称号获得者，全国脱贫攻坚先进个人、先进集体代表，全国脱贫攻坚楷模荣誉称号个人获得者和因公牺牲全国脱贫攻坚先进个人亲属代表等，并同大家合影留念。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，全国人大常委会副委员长，国务委员，最高人民法院院长，最高人民检察院检察长，全国政协副主席，以及中央军委委员出席大会。

各省区市和新疆生产建设兵团主要负责同志，中央党政军群各部门主要负责同志，党和国家功勋荣誉表彰工作委员会成员，全国脱贫攻坚总结表彰工作领导小组成员，各民主党派中央、全国工商联负责人和无党派人士代表等约 3000 人参加大会。

中共中央政治局召开会议 习近平主持

新华社北京 2 月 26 日电 中共中央政治局 2 月 26 日召开会议，讨论国务院拟提请第十三届全国人民代表大会第四次会议审查的中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要草案稿和审议的《政府工作报告》稿，审议《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》。中共中央总书记习近平主持会议。

会议指出，“十三五”时期我国经济社会发展取得举世瞩目的成就。面对错综复杂的国际形势、艰巨繁重的国内改革发展稳定任务特别是新冠肺炎疫情严重冲击，我们党不忘初心、牢记使命，团结带领全党全国各族人民砥砺前行、开拓创新，奋发有为推进党和国家各项事业。经过 5 年持续奋斗，“十三五”规划主要目标任务胜利完成，全面建成小康社会取得伟大历史性成就，决战脱贫攻坚取得全面胜利，经济运行总体平稳，经济结构持续优化，生态环境明显改善，对外开放持续扩大，人民生活水平显著提高，我国经济实力、科技实力、综合国力跃上新的大台阶，中华民族伟大复兴向前迈出了新的一大步。这充分彰显了中国共产党领导和中国特色社会主义制度优势，将激励全党全国各族人民再接再厉，为实现第二个百年奋斗目标继续奋勇前进。

会议认为，“十四五”时期是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年。在党的领导下，发挥好中国特色社会主义制度优势，科学编制实施“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要，对于巩固拓展全面建成小康社会和脱贫攻坚成果，开启全面建设社会主义现代化国家新征程具有重大意义。

会议强调，“十四五”时期，要高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，统筹推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设的总体布局，协调推进全面建设社会主义现代化国家、全

面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局，坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，统筹发展和安全，加快建设现代化经济体系，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，推进国家治理体系和治理能力现代化，实现经济行稳致远、社会安定和谐，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

会议要求，在“十四五”规划纲要草案提交十三届全国人大四次会议审查和全国政协十三届四次会议讨论的过程中，要充分发扬民主、集思广益，切实把规划纲要制定好，为更好实施规划纲要奠定坚实基础。

会议指出，当前新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，国际形势中不稳定不确定因素增多，我国经济恢复基础尚不牢固，经济社会发展仍然面临不少困难和挑战。做好今年政府工作，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，坚持系统观念，巩固拓展疫情防控和经济社会发展成果，更好统筹发展和安全，扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，科学精准实施宏观政策，努力保持经济运行在合理区间，坚持扩大内需战略，强化科技战略支撑，扩大高水平对外开放，保持社会和谐稳定，确保“十四五”开好局起好步，以优异成绩庆祝中国共产党成立 100 周年。

会议强调，实现今年经济社会发展目标任务，要更好统筹疫情防控和经济社会发展，保持宏观政策连续性、稳定性、可持续性。积极的

财政政策要提质增效、更可持续。稳健的货币政策要灵活精准、合理适度。就业优先政策要继续强化、聚力增效。要深入推进重点领域改革，依靠创新推动实体经济高质量发展，坚持扩大内需这个战略基点，全面实施乡村振兴战略，实行高水平对外开放，加强污染防治和生态建设，切实增进民生福祉。要加强政府自身建设，力戒形式主义、官僚主义。

会议指出，修订《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》，是深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、贯彻落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线、坚持和加强党对高等学校全面领导的重要举措，对于建设高质量教育体系具有重要意义。

会议强调，必须毫不动摇坚持和加强党对高校的全面领导，不断加强和改进高校党的建设，推动高校党建与高等教育事业发展深度融合，确保党的教育政策和党中央重大决策部署在高校有效贯彻落实。要严格落实意识形态工作责任制，配齐建强高校党务工作和思想政治工作队伍，做好高校思想政治工作，推动党的创新理论进教材进课堂进头脑，深入培育和践行社会主义核心价值观。要全面增强高校基层党组织生机活力，发挥好师生党员先锋模范作用。

会议要求，各级党委（党组）要切实履行主体责任，汇聚形成关心、支持、推动高校党建工作的强大合力，构建高质量的高校党建工作体系，引领推动高校高质量发展，切实把培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人的使命任务落实好。高校基层党组织要以庆祝中国共产党成立 100 周年为契机，认真开展党史学习教育，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，更好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。

习近平在党史学习教育动员大会上强调 学党史悟思想办实事开新局 以优异成绩迎接建党一百周年

本报北京 2 月 20 日电 党史学习教育动员大会 20 日上午在北京召开。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席会议并发表重要讲话。他强调，在全党开展党史学习教育，是党中央立足党的百年历史新起点、统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局、为动员全党全国满怀信心投身全面建设社会主义现代化国家而作出的重大决策。全党同志要做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，学党史、悟思想、办实事、开新局，以昂扬姿态奋力开启全面建设社会主义现代化国家新征程，以优异成绩迎接建党一百周年。

中共中央政治局常委李克强、栗战书、汪洋、赵乐际、韩正，国家副主席王岐山出席会议，中共中央政治局常委王沪宁主持会议。

习近平强调，我们党历来重视党史学习教育，注重用党的奋斗历程和伟大成就鼓舞斗志、明确方向，用党的光荣传统和优良作风坚定信念、凝聚力量，用党的实践创造和历史经验启迪智慧、砥砺品格。党的十八大以来，党中央高度重视学习党的历史，提出了一系列要求。在庆祝我们党百年华诞的重大时刻，在“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点，在全党集中开展党史学习教育，正当其时，十分必要。

习近平指出，我们党的百年，是矢志践行初心使命的一百年，是筚路蓝缕奠基立业的一百年，是创造辉煌开辟未来的一百年。回望过往的奋斗路，眺望前方的奋进路，必须把党的历史学习好、总结好，把党的成功经验传承好、发扬好。在全党开展党史学习教育，是牢记初心使命、推进中华民族伟大复兴历史伟业的必然要求，是坚定信仰信念、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求，是推进党的自我革命、永葆党的生机活力的必然要求。党中央已经印发了《关于在全党开展党史学习教育的通知》，对这项工作作出了部署，各级党委（党组）要认真贯彻落实。

习近平强调，我们党的历史，就是一部不断推进马克思主义中国化的历史，就是一部不断推进理论创新、进行理论创造的历史。一百年来，我们党坚持解放思想和实事求是相统一、培元固本和守正创新相统一，不断开辟马克思主义新境界，产生了毛泽东思想、邓

小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，产生了新时代中国特色社会主义思想，为党和人民事业发展提供了科学理论指导。要教育引导全党从党的非凡历程中领会马克思主义是如何深刻改变中国、改变世界的，感悟马克思主义的真理力量和实践力量，深化对中国化马克思主义既一脉相承又与时俱进的理论品质的认识，特别是要结合党的十八大以来党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的进程，深入学习领会新时代党的创新理论，坚持不懈用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作。

习近平指出，在一百年的奋斗中，我们党始终以马克思主义基本原理分析把握历史大势，正确处理中国和世界的关系，善于抓住和用好各种历史机遇。要教育引导全党胸怀中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，树立大历史观，从历史长河、时代大潮、全球风云中分析演变机理、探究历史规律，提出因应的战略策略，增强工作的系统性、预见性、创造性。

习近平指出，我们党的百年历史，就是一部践行党的初心使命的历史，就是一部党与人民心连心、同呼吸、共命运的历史。历史充分证明，江山就是人民，人民就是江山，人心向背关系党的生死存亡。赢得人民信任，得到人民支持，党就能够克服任何困难，就能够无往而不胜。要教育引导全党深刻认识党的性质宗旨，坚持一切为了人民、一切依靠人民，始终把人民放在心中最高位置、把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，推动改革发展成果更多更公平惠及全体人民，推动共同富裕取得更为明显的实质性进展，把 14 亿中国人民凝聚成推动中华民族伟大复兴的磅礴

力量。

习近平强调，我们党一步步走过来，很重要的一条就是不断总结经验、提高本领，不断提高应对风险、迎接挑战、化险为夷的能力水平。要更好应对前进道路上各种可以预见和难以预见的风险挑战，必须从历史中获得启迪，从历史经验中提炼出克敌制胜的法宝。要抓住建党一百年这个重要节点，从具有许多新的历史特点的伟大斗争出发，总结运用党在不同历史时期成功应对风险挑战的丰富经验，做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备，不断增强斗争意识、丰富斗争经验、提升斗争本领，不断提高治国理政能力和水平。党的百年历史，也是我们党不断保持党的先进性和纯洁性、不断防范被瓦解、被腐化的危险的历史。要教育引导全党通过总结历史经验教训，着眼于解决党的建设的现实问题，不断提高党的领导水平和执政水平、增强拒腐防变和抵御风险能力。

习近平指出，在一百年的非凡奋斗历程中，一代又一代中国共产党人顽强拼搏、不懈奋斗，涌现了一大批视死如归的革命烈士、一大批顽强奋斗的英雄人物、一大批忘我奉献的先进模范，形成了一系列伟大精神，构筑起了中国共产党人的精神谱系，为我们立党兴党强党提供了丰厚滋养。要教育引导全党大力发扬红色传统、传承红色基因，赓续共产党人精神血脉，始终保持革命者的大无畏奋斗精神，鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。

习近平强调，旗帜鲜明讲政治、保证党的团结和集中统一是党的生命，也是我们党能成为百年大党、创造世纪伟业的关键所在。要教育引导

全党从党史中汲取正反两方面历史经验，坚定不移向党中央看齐，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，确保全党上下拧成一股绳，心往一处想、劲往一处使。

习近平指出，在全党开展党史学习教育，是党的政治生活中的一件大事。全党要高度重视，提高思想站位，立足实际、守正创新，高标准高质量完成学习教育各项任务。一是要加强组织领导。各级党委（党组）要承担主体责任，主要领导同志要亲自抓、率先垂范，成立领导机构，切实把党中央部署和要求落到实处。中央党史学习教育领导小组要加强指导，省市区党委和行业系统主管部门党组（党委）要加强对所属地区、部门和单位的督导检查。党员、干部不管处在哪个层次和岗位，都要全身心投入，做到学有所思、学有所悟、学有所得。二是要树立正确党史观。要坚持以我们党关于历史问题的两个决议和党中央有关精神为依据，准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质，正确认识和科学评价党史上的重大事件、重要会议、重要人物。要旗帜鲜明反对历史虚无主义，加强思想引导和理论辨析，更好正本清源、固本培元。三是要切实为群众办实事解难题。要把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来，同解决实际问题结合起来，开展好“我为群众办实事”实践活动，把学习成效转化为工作动力和成效，防止学习和工作“两张皮”。四是要注重方式方法创新。要发扬马克思主义优良学风，明确学习要求、学习任务，推进内容、形式、方法的创新，不断增强针对性

和实效性。要以县处级以上领导干部为重点，坚持集中学习和自主学习相结合，坚持规定动作和自选动作相结合，开展特色鲜明、形式多样的学习教育。要在全社会广泛开展党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史宣传教育，普及党史知识，推动党史学习教育深入群众、深入基层、深入人心。要鼓励创作党史题材的文艺作品特别是影视作品，抓好青少年学习教育，让红色基因、革命薪火代代传承。要坚决克服形式主义、官僚主义，注意为基层减负。

王沪宁在主持会议时表示，习近平总书记的重要讲话，高屋建瓴，视野宏大，思想深邃，深刻阐述了开展党史学习教育的重大意义，深刻阐明了党史学习教育的重点和工作要求，对党史学习教育进行了全面动员和部署，为我们开展好党史学习教育指明了方向，提供了根本遵循。各级党委（党组）要认真学习领会习近平总书记重要讲话精神，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，提高思想认识和政治站位，抓好本地区本部门本单位的学习教育工作。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，全国人大常委会党员副委员长，国务委员，最高人民法院院长，最高人民检察院检察长，全国政协党组成员副主席，以及中央军委委员出席会议。

会议以电视电话会议形式召开，党史学习教育领导小组成员，各省区市和副省级城市、新疆生产建设兵团领导班子成员，中央和国家机关各部门、各人民团体，中管金融企业、中管企业、中管高校，军队有关单位主要负责同志，党史学习教育中央宣讲团成员等参加会议。

TIME 03月1日
PLACE 北京
来源 人民网

STUDY OF
CURRENT AFFAIRS

习近平在中央党校（国家行政学院） 中青年干部培训班开班式上发表重要讲话

新华社北京3月1日电 2021年春季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班3月1日上午在中央党校开班。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在开班式上发表重要讲话强调，不论过去、现在还是将来，党的光荣传统和优良作风都是激励我们不畏艰难、勇往直前的宝贵精神财富。年轻干部是党和国家事业接班人，必须立志做党的光荣传统和优良作风的忠实传人，不断增强意志力、坚忍力、自制力，在新时代全面建设社会主义现代化国家新征程中奋勇争先、建功立业，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的业绩！

中共中央政治局常委、中央书记处书记王沪宁出席开班式。

习近平强调，我们党团结带领人民取得了革命、建设、改革的伟大成就，很重要的一条就是我们党在长期实践中培育并坚持了一整套光荣传统和优良作风。这些光荣传统和优良作风是我们党性质和宗旨的集中体现，是我们党区别于其他政党的显著标志。党要得到人民群众支持和拥护，就必须持之以恒发扬党的光荣传统和优良作风。

习近平指出，当今世界，百年未有之大变局正加速演进，我国正处在实现中华民族伟大复兴的关键时期，全面建成小康社会取得伟大历史性成就，脱贫攻坚战取得全面胜利，全面建设社会主义现代化国家新征程顺利开启，同时我们在前进道路上仍面临着许多难关和挑战。风险越大、挑战越多、任务越重，越要加强党的作风建设，以好的作风振奋精神、激发斗志、树立形象、赢得民心。

习近平强调，对党忠诚，是共产党人首要的政治品质。我们党一路走来，经历了无数艰险和磨难，但任何困难都没有压垮我们，任何敌人都没能打倒我们，靠的就是千千万万党员的忠诚。对党忠诚，必须一心一意、一以贯之，必须表里如一、知行合一，任何时候任何情况下都不改其心、不移其志、不毁其节。年轻干部要以先辈先烈为镜、以反面典型为戒，不断筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，以坚定的理想信念砥砺对党的赤诚忠心。要自觉加强政治历练，接受严格的党内政治生活淬炼，不断提高政治判断力、政治领悟力、政

治执行力，使自己的政治能力同担任的工作职责相匹配。要立志为党分忧、为国尽责、为民奉献，勇于担苦、担难、担重、担险，以实际行动诠释对党的忠诚。

习近平指出，我们党的历史反复证明，什么时候理论联系实际坚持得好，党和人民事业就能够不断取得胜利；反之，党和人民事业就会受到损失，甚至出现严重曲折。理论联系实际，前提是学懂弄通理论、掌握思想真谛。年轻干部要刻苦钻研马克思主义基本原理特别是新时代党的创新理论成果，努力掌握蕴含其中的立场观点方法、道理学理哲理，做到知其言更知其义、知其然更知其所以然。要深入学习党的理论创新成果，前后贯通学、及时跟进学，运用党的科学理论优化思想方法，解决思想困惑，检视自身思想作风和精神状态，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、政绩观、事业观，使自己的思维方式和精神世界更好适应事业发展需要。要坚持实事求是、求真务实，从实际出发谋划事业和工作，使提出的点子、政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，以创造性工作把党中央决策部署落到实处。要坚持真抓实干、狠抓落实，一切工作都要往实里做、做出实效，不好

高骛远、不脱离实际，力戒形式主义、官僚主义。要把做老实人、说老实话、干老实事作为人生信条，这样才能真正立得稳、行得远。

习近平强调，人民是我们党的力量源泉，我们党根基在人民、血脉在人民，必须把人民放在心中最高位置，始终以百姓心为心。共产党的干部要坚持当“老百姓的官”，把自己也当成老百姓，不要做官当老爷，在这一点上，年轻干部从一开始就要想清楚，而且要终身牢记。年轻干部无论是立身处世还是从政干事，首先要解决好“我是谁、为了谁、依靠谁”的问题，不断追求“我将无我，不负人民”的精神境界。要拜人民为师，甘当小学生，特别要多交几个能说心里话的基层朋友，这样才有利于了解真实情况，才有利于把工作做好。要牢记我们党为人民谋幸福、为民族谋复兴的初心使命，始终坚守党全心全意为人民服务的根本宗旨，用心用情用力解决好群众“急难愁盼”问题，让群众有更多、更直接、更实在的获得感、幸福感、安全感。

习近平指出，我们共产党人开展自我批评，根本动力来自党性，来自对党和人民事业高度负责的精神。年轻干部要有“检身若不及”的自觉，经常对照党的理论、对照党章党规党纪、对照初

心使命、对照党中央部署要求，主动查找、勇于改正自身的缺点和不足。要本着对党、对事业、对同志高度负责的精神大胆开展批评，帮助同志发现缺点、改正错误，团结同志一道前进。要涵养虚心接受批评的胸怀和气度，胸襟开阔、诚恳接受，有则改之、无则加勉。

习近平强调，敢于斗争是我们党的鲜明品格。我们党依靠斗争走到今天，也必然要依靠斗争赢得未来。开启全面建设社会主义现代化国家新征程，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，面临的风险和考验一点也不会比过去少。年轻干部要自觉加强斗争历练，在斗争中学会斗争，在斗争中成长提高，努力成为敢于斗争、善于斗争的勇士。要坚定斗争意志，不屈不挠、一往无前，决不能碰到一点挫折就畏缩不前，一遇到困难就打退堂鼓。要善斗争、会斗争，提升见微知著的能力，透过现象看本质，准确识变、科学应变、主动求变，洞察先机、趋利避害。要加强战略谋划，把握大势大局，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，分清轻重缓急，科学排兵布阵，牢牢掌握斗争主动权。要增强底线思维，定期对风险因素进行全面排查。要善于经一事长一智，由此及彼、举一反三，练就斗争的真本领、真功夫。

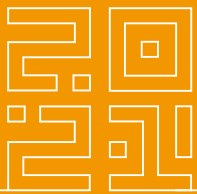
习近平指出，年轻干部要接过艰苦奋斗的接力棒，以一往无前的奋斗姿态和永不懈怠的精神状态，勇挑重担、苦干实干，在新时代新征程中留下许党报国的奋斗足迹。节俭朴素，力戒奢靡，是我们党的传家宝。现在，我们生活条件好了，但艰苦奋斗的精神一点都不能少，必须坚持以俭修身、以俭兴业，坚持厉行节约、勤俭办一切事情。年轻干部要时刻警醒自己，培育积极健康的生活情趣，坚决抵制享乐主义、奢靡之风，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

陈希主持开班式，表示要深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，同学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史贯通起来，深刻感悟党的创新理论的真理力量、实践力量、人格力量，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，切实增强学习和发扬党的光荣传统和优良作风的政治自觉、思想自觉、行动自觉，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗，以优异成绩迎接建党一百周年。

丁薛祥、黄坤明出席开班式。
2021年春季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班学员参加开班式，中央有关部门负责同志列席开班式。

- 20. 工投集团召开 2021 年度工作暨党风廉政建设工作会议
- 23. 云南省国资委举办国资国企十四五战略规划专题培训暨规划管理交流
- 25. 集团党委书记、董事长王国栋率队到昆明电器科学研究所调研
- 27. 大抓产业 主攻工业
——工投集团与能投集团签署战略合作协议
- 29. 工投集团与云南红塔银行签署战略合作框架协议
- 31. 中国上市公司协会会长宋志平一行到工投集团考察调研
- 32. 省国资委召开昆明电器科学研究所调整托管企业工作会议

王长凤 柳一东 李峰



公司动态



工投集团召开 2021 年度工作暨党风廉政建设工作会

文◎办公室

2021 年 2 月 5 日，工投集团召开 2021 年度工作暨党风廉政建设工作会。会议全面总结了 2020 年工作，深入分析了当前形势，安排部署了 2021 年工作。集团党委书记、董事长王国栋出席会议并作重要讲话。集团公司党委副书记、总裁余蜀昆代表集团领导班子作了年度工作报告。

王国栋指出，此次会议是集团全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记考察云南重要讲话精神，党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会及中央经济工作会议精神，省委十届十一次全会、省委经济工作会议和全省“两会”精神，打好集团“十四五”开局战的重要会议。2020 年，集团坚决贯彻落实党中央重大决策部署和省委省政府、省国资委工作要求，统筹做好疫情防控和企业发展各项工作，取得显著成效，圆满完成了年度目标任务，整体保持了稳中有进的发展态势。

王国栋强调，2021 年是中国共产党成立 100 周年，朝着第二个百年奋斗目标进军的开启之年，是集团实施“十四五”开局之年，集团上下要把握机遇乘势而上，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，锚定打造以工业为本的实业集团目标，围绕“1+3+X”产业布局统筹谋划，引领集团高质量跨越式发展。针对当前重点工作，他提出 8 方面要求：一是科学谋划“十四五”。要深入贯彻落实党的十九届五中全会、省委十届十一次全会及省“两会”精神，围绕打造以工业为本的实业集团目标和“1+3+X”产业布局，科学制定集团“十四五”规划和 2035 年远景目标。二是全面重塑集团三大产业板块新优势。生物医药大健康板块要打造重点产品，推动品牌升级，完善产业链布局，以深加工为抓手，做强做大优势产业；信息产业板块要巩固壮大金融科技领域优势地位，合力打造信息产业中国生态系统，积极融入“数字云南”建设；产业园区板块要主动服从和服务于国家战略，发挥聚集效应，成为打造世界一流“三张牌”的承载地和面向

南亚东南亚的辐射中心。三是培育集团产业发展新增量，打造新动能。按照省委省政府战略部署，结合自身实际，选择性布局战略新兴产业和未来产业。四是深度融入双循环新发展格局，借势发展。以“进口替代”为己任，融入国内大循环，加强“走出去”工作，做大集团市场版图。五是实施减负行动，进一步聚焦主业。发挥金融板块支撑服务作用，助力主营业务转型升级，通过战略整合重组，优化资源配置，提升所属企业融资能力。六是夯实制度基础，提升管理效能。提高治理能力和治理体系现代化水平，完善制度修订工作，构建科学的评价和激励机制，不断优化总部各部室职能职责。七是统筹发展和安全，防范化解重大风险。落实债务风险防控主体责任，强化风险防范意识，加强关键领域风险管控，严控债务风险，建立法律风险防范体系，确保依法合规经营。八是推进市值提升工程，做强上市公司。增强对资本市场的规律性认识，对接好资本市场，抢风口、占风口、用风口，塑造良好的成长性，扎实做好上市公司工作，塑造持续盈利能力。

王国栋指出，集团总部和各级企业必须坚持把党的建设摆在突出位置。一是进一步加强党的全面领导。持续深化做到“两个维护”制度常态化，加强党建与业务融合机制建设，充分发挥国有企业党组织把方向、管大局、保落实的领导作用。二是扎实推进落实全面从严治党。坚持以党的政治建设统领全面从严治党各项工作，进一步强化全面从严治党监督责任，营造风清气正的良好政治生态，树牢规矩意识和纪律意识，不断提升执行力。三是切实贯彻落实新时代组织路线。加强各级组织建设，全面落实新时期好干部标准，加大实施年轻干部培养工作力度。

余蜀昆强调，集团各级各单位要认真贯彻落实省委省政府决策部署和省国资委工作要求，围绕我省“十四五”重点产业发展战略，全力做好 2021 年各项工作，确保“十四五”开好局、起好步。针对今年经营管理重点工作，他提出 4 点要求：一是提高政治站位，准确把

云南省国资委举办国资国企十四五战略规划专题培训暨规划管理交流

文◎办公室

2021 年 3 月 9 日，由云南省国资委主办、央企投资协会和云南工投集团承办的云南国资国企战略规划专题培训暨规划管理交流在省工投集团举行。国务院国资委规划发展局一级巡视员陈鸿作战略规划专题培训，省国资委党委委员、副主任刘成志主持培训并作总结讲话，央企投资协会、云南能投集团、云南工投集团作交流发言。

陈鸿巡视员围绕构建三级规划体系，深刻理解百年未有之大变局，准确把握国有经济布局演变大势，系统谋划“十四五”发展规划思路作了专题授课。授课进一步增强了我省国资国企对战略规划管理的系统认识，为做好国资国企“十四五”规划工作提供了很强借鉴和指导作用。

省工投集团党委书记、董事长王国栋报告了工投集团“十三五”规划的管理与执行情况，分享了“十四五”规划编制工作四个方面的经验和做法。一是从理论到实践——深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，党的十九届五中全会精神。工投集团坚决贯彻落实好新发展阶段、新发展理念、新发展格局重要论述。二是从终局看布局——不是以过去推导未来，而是以未来定义现在，只有有能力定义才能实现超越竞争。工投集团将按照省委省政府决策部署和省国资委工作要求，制定具体的战略目标，保持较高的发展速度，力争用三年的时间实现主要经济指标翻番。三是四坚持五强化——始终坚持战略定力和正确的实践品质。坚持把“三新”贯穿于“十四五”规划编制全过程、坚持在集团党委领导下开展好规划编制工作、坚持集团主导规划与机构咨询相结合、坚持顶层设计与问计于民相统一；加强与国企改革三年行动方案相结合、加强与全省产业发展战略相结合、加强与全省经济布局相结合、加强与自身功能定位相结合、加强与自身中长期发展目标相结合等。四是真抓实干——把云南工投集团建成以工业为本的实业集团。按照省委省政府对工投集团的定位要求，大抓产业、主攻工业，努力打造以工业为本的实业集团，全面铺开“1+3+X”产业布局，以金融支撑服务板块服务实体产业板块，重塑生物医药大健康产业、重塑信息产业、重塑产业园区产业三大板块新优势，选择性布局战略新兴产业、未来产业，发展新增量，打造新动能。



握经济形势。把思想和行动统一到全会精神 and 党中央、省委省政府决策部署上来，深入研判宏观经济政策新动向，准确把握当前经济形势，主动服务和融入国家发展战略和云南发展大局。二是加大投资并购，加快重点产业培育。建设项目储备库，有效防范风险，做好项目实施统筹管理，加大投资并购力度，加强与科研机构合作，强化科技成果转化，深化与国内头部企业在战略新兴产业领域开展合作。三是夯实发展基础，加快重点项目落地。生物医药大健康板块要实施“大品种”战略，提高产品竞争力，积极拓展销售渠道；信息产业板块要做好政策、市场和产业研究，协同国内 IT 头部企业，共同打造信息产业生态，产业园区板块要加快转型发展，提高存量资产运营绩效，积极拓展新项目新业务，支撑集团重点项目落地落实。金融业务板块要确保金融资产风险安全可控，充分发挥资本市场平台作用，有效支撑集团高质量跨越发展。四是加强内部管理，着力管控能力提升。毫不松懈抓好常态化疫情防控，为经营管理奠定良好发展基础，筑牢风险意识，做好安全稳定及防风化债工作，加强制度体系建设，提升集团化管控能力。

会议听取了 8 户所属企业的交流发言。余蜀昆总裁与所属企业签订了 2021 年经营业绩责任书；王国栋董事长与集团领导班子成员签订了 2021 年度廉洁从业责任书，与所属企业签订了 2020 年党风廉政建设责任制责任书、安全生产及环境保护责任书。

集团领导班子成员，外部董事，总部中层管理人员，所属企业领导班子成员，党组织关系由集团管理企业的党组织负责人，集团公司法律顾问，企业职工代表共计 140 余人参加了会议。

推进市值提升工程，致力于把上市公司打造成为新时期工投集团发展的平台和产业布局落地的核心引擎。

省国资委党委委员、副主任刘成志在作总结讲话时强调，好企业才有好规划，有好规划才有好未来，这次选出能投集团和工投集团作交流发言是对这两家集团战略规划等工作的肯定，希望全省国有企业将本次培训交流转化为推动规划制定和管理的具体行动，进一步提高对战略规划紧迫性的认识，要把制定规划和推动落实作为当前一项重点工作来抓，要以高质量的战略规划来引领国有企业的高质量发展。结合培训主题，刘成志强调了三方面认识。一是高度重视战略规划的作用，战略规划是企业的头等大事，是企业的“生死之地，存亡之道”，是企业发展的目标、方向和思路，解决企业去哪，怎么去的问题，必须高度重视。二是明确战略规划的责任主体，党和国家明确了国有企业董事会把方向、管大局、保落实的职责，董事会和董事长不仅有权，更应有责，国有企业战略规划的责任主体就是董事会和董事长，要树牢企业董事长战略规划的第一职责，知责明责，履职到位。三是领导者与管理者的区别，战略就是头脑，管理就是手脚，战略必须思路清晰，目光长远，管理必须听指挥有效率。企业既要有领导者抬头看路，也要有管理者低头拉车，避免法人治理结构出现越位、缺位、错位情况。最后，针对全省国资国企“十四五”规划工作，刘成志提出三点要求。一是要提高站位，全面对接国家和全省发展战略。“十四五”时期，全省国有企业要聚焦功能定位和主责主业，深化供给侧结构性改革，推动提升全省产业链供应链现代化水平。对接目前正在编制的各个专项规划，进一步理清发展思路，做好产业布局、空间布局的谋划。二是要深入研究，切实提高规划编制质量。战略规划是企业科学配置资源，合理确定未来一定时期内战略定位、发展目标和实施路径的顶层设计工作，是全面指导企业持续发展的纲领性文件。企业主要负责人要全面组织领导，做好内外形势、相关政策的分析研究，高质量推进“十四五”规划编制工作。三是健全体系，抓好规划的落实落地。省国资委编制的《“十四五”云南省国有资本布局与结构战略性调整规划》和《云南省省属企业“十四五”发展规划纲要》两项规划已取得阶段性成果。各省属企业要认真开展“十四五”规划编制工作，并做好规划的执行监督，推动国有企业做强做优做大，更好发挥国有企业在全省优化结构、畅通循环、促进创新、稳定增长等方面的引领带动作用。

各省属企业主要负责人、分管战略规划工作的领导和战略规划管理部门负责人；各州市国资监管机构主要负责人和重点企业负责人；省国资委机关相关处室负责人、省国资国企“十四五”规划编制工作组成员等参加了学习交流。



集团党委书记、董事长王国栋率队到昆明电器科学研究所调研

文◎办公室

2021年3月3日，集团党委书记、董事长王国栋率队到昆明电器科学研究所（以下简称“电科所”）调研。集团党委副书记、工会主席和春育陪同调研。

一到电科所，王国栋董事长就深入到电科所职工住宅小区，了职工生活和办公环境，并与电科所干部职工亲切交谈；他来到生产制造车间，仔细询问一线生产情况和经营状况。在听取电科所所长李宏、党委书记李俊的汇报后，王国栋董事长指出，电科所经过近60年的发展，已经成长为集研发、生产、销售和技术服务为一体的综合性科研院所，是全国高原电工产品环境技术研究的归口单位和唯一从事高原电工产品科学研究的机构，拥有30多位教授级高级工程师、高级工程师等高层次人才，为西部大开发、青藏铁路、西气东送、西电东送等国家重大建设工程提供了可靠的电器设备和强有力的技术支持，有着光荣的历史传承；工投集团按照省国资委的要求，对电科所进行托管，托管就是责任，也是义务，工投集团高度重视电科所的发展，热忱欢迎电科所加入云南工投大家庭。



在了解到电科所当前的发展状况后，王国栋董事长提出5点看法：一是要加快企业改制改革。要加快现代企业制度建设，健全党委会、股东会、董事会、监事会、经营层治理结构，明确界定权力责任边界，构建相互制约、相互配合、相互支持的治理结构体系，形成工作合力，加快电科所转型升级发展。二是要明确目标和业务板块布局。目标是战略，板块布局是具体的工作。战略目标是解决做正确的事，具体布局是解决好正确的做事。要把方向搞明确，提高经营管理水平，提升发展质量，要从讲政治的高度保证干部职工切身利益。三是要优化组织架构。组织单元建议实现小型化、目标化、责任化，增强组织活力，提高工作效率。四是要扎实做好降负债、降成本、拓市场工作，要发挥好高层次人才的作用，加大研发投入，打造有自主知识产权具备核心竞争力的拳头产品。五是要加强党的建设和党风廉政建设。要以加强党的政治建设为统领，全面推进党的各方面建设。要以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。要增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要用党的政治建设推动思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设。要严格遵守中央八项规定精神，加强纪律作风建设。

集团办公室、战略发展部、信息技术部、财务管理部、组织人事部、党委工作部负责人参加调研。



大抓产业 主攻工业 ——工投集团与能投集团签署战略合作协议

文◎办公室

2021年3月11日，工投集团与能投集团签署战略合作协议。省属两大国有重要骨干企业携手合作，将加强在“数字云南”建设与信息技术、供应链与现代物流、金融与投资、园区建设、战略新兴产业等方面开展合作，共同提升省属国有企业发展质量和水平。

在参观能投集团企业展厅后座谈时，工投集团党委书记、董事长王国栋指出：一是“看”到了标杆。能投集团取得的巨大的成就，走在了省属企业前列，是工投集团看齐的标杆、学习的榜样。二是“看”见了成就。在德刚董事长和一华总裁的带领下，能投集团在原有基础上取得了新成就，能投集团的发展得到了社会广泛认可。三是“看”到了差距。通过参观与交流，看到了工投存在的差距，这也是工投集团今后努力的方向。四是“看”到了合作前景。能源产业是工业发展的先行官，没有能源产业就没有工业产业。能源变革促进工业变革，促进了工业转型升级和提质增效。省委省政府持之以恒不断抓能源产业，特别是云南的绿色能源走在了全国前列，能源对工业发展起到了巨大的牵引作用。工投集团和能投集团都是省属国有重要骨干企业，彼此的发展壮大离不开相互支持，可通过发挥各自资源优势，共同促进高质量发展。五是“看”到了出路。补齐工业发展的短板，是省属国有企业共同的职责和使命。通过参观交流增强了工投集团发展的信心，工投集团将向能投集团等标杆企业学习，争取较短时间内做大做强。工投集团与能投集团携手，一定能在高质量发展的道路上越走越好、越走越快，为云南经济社会发展做出更大的贡献。当前，工投集



团全面聚焦生物医药大健康、信息产业、产业园区三大主营业务，以“1+3+X”产业布局为依托，努力成为云南生物医药大健康万亿产业领军企业、中国信息产业生态一流企业、国际大通道沿线园区建设主力军和高端战略新兴产业头部企业，这个目标在省委省政府的正确领导下，在兄弟单位的协助下，一定能够实现。

能投集团党委书记、董事长孙德刚座谈时指出，非常高兴坐在一起面对面的交流，共谋合作发展。我在工投集团工作了 9 年多的时间，对工投集团有很深的感情，与各位老同事结下了深厚的友谊，我非常珍惜一起共事的缘分。我们今天在这里谈深化合作，共谋发展，也是再续缘分。能投集团正按照云南打造世界一流“绿色能源牌”主力军和实施绿色能源战略国际化排头兵、现代物流产业龙头企业、数字化转型升级标杆企业、服务国家“一带一路”建设和面向南亚东南亚辐射中心领军企业“五大定位”，聚焦绿色能源、现代物流、数字经济三大主业，协同发展能源金融及能源建设板块，谋划“十四五”高质量发展布局。

双方一致认为，工投集团和能投集团同为省属国有重要骨干企业，性质相同，使命相同，目标一致，能优势互补，合作潜力巨大，双方将立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，深入贯彻落实全国“两会”精神，以实际行动推动云南省“十四五”规划落实，按照《云南省国企改革三年行动实施方案(2020-2022 年)》要求，构建全面战略合作关系，推动国有经济布局优化和结构调整，做强做优做大国有资本和国有企业，更好发挥云南国资国企在构建新发展格局中的重要作用。

在工投集团领导王国栋、周智敏、李江华、林静和能投集团领导孙德刚、谢一华、江萍、杨万华、沈军的见证下，工投集团党委委员、副总裁杨复兴与能投集团党委委员、副总裁郭曙光代表双方签署了战略合作协议。

工投集团与能投集团有关部门及企业负责人参加了战略合作协议签署仪式。



工投集团与云南红塔银行签署战略合作框架协议

文◎办公室

2021 年 3 月 2 日，工投集团与云南红塔银行在昆明签署战略合作框架协议。五年内，云南红塔银行将为工投集团提供 50 亿元人民币的意向综合金融业务合作，携手开展多元化、多模式的银企战略合作。在工投集团党委书记、董事长王国栋，党委委员、副总裁樊宏，云南红塔银行董事长李光林、行长张振民、副董事长李波、监事长旃绍平、副行长田文芳、刘文武见证下，工投集团财务总监林静与云南红塔银行研发总监严然代表双方签署战略合作框架协议。

云南红塔银行行长张振民和工投集团董事长王国栋代表双方分别致辞。

张振民行长在致辞中指出，工投集团以云南省资源优化配置和战略性调整为龙头，引导全省工业经济实现产业化结构优化升级，是云南省产业与资本结合的重要平台，近年来综合实力显著增强，资产结构不断优化，资产质量迅速提升，盈利能力持续增长，投融资能力显著提高。能够与工投集团建立长期战略合作关系，是红塔银行持续提升实体经济服务能力的重要一环。云南红塔银行自 2016 年更名以来，正快速成长为云南银行业的一支生力军。红塔银行按照省委省政府和国家烟草专卖局的要求，确立了“扎根行业、服务云南、走向全国、辐射南亚及东南亚”的发展定位和“建设全国一流产业银行”的战略目标，全面推动“产业银行 + 科技银行”双轮驱动。长期以来，红塔银行和工投集团在贷款、债券投资及债务融资等多方面建立了良好的合作关系，红塔银行将在未来 5 年内向工

中国上市公司协会会长宋志平一行到工投集团考察调研

文◎办公室

2021年1月21日上午，中国上市公司协会会长、中国企业改革与发展研究会会长宋志平一行到工投集团考察调研。云南省国资委党委委员、副主任刘成志，工投集团党委书记、董事长王国栋参加调研。调研组一行参观了南天信息数字体验中心和生产基地，详细了解了公司发展历程、核心能力、重点项目案例、党建工作、企业文化、数字化产品和解决方案。

座谈会上，王国栋对宋志平会长本次专程到工投集团调研和指导工作表示热烈欢迎，对工投集团信息产业和生物医药大健康板块的关心帮助表示衷心感谢。王国栋介绍了工投集团的历史沿革，特别是近年来，工投集团按照省委省政府关于省属国有企业改革发展思路的要求，着力打造以工业为本的实业集团，全面聚焦生物医药大健康、信息产业、产业园区三大主营业务，以“1+3+X”产业布局为依托，加速推进向实业集团转型发展。他希望，中国上市公司协会、中国企业改革与发展研究会和省国资委能够持续关心关注和支持工投集团，对企业的发展多提宝贵的指导意见和建议。

会上，双方还就云南特有的医药资源和国内仿制药产业的发展前景交换了意见。南天信息汇报了企业经营发展总体情况、改革经验做法和下一步改革思路。

宋志平会长表示，工投集团发展思路清晰，主营业务布局合理，对公司未来的发展充满信心。他指出，企业发展要依托核心技术、互联网应用和资本市场三个空间。国有企业作为市场主体的重要组成部分，要切实转变工作思路，高度重视资本市场规律，用好资本市场平台，加大并购重组力度，积极对接市场，完善制度机制，用好股权激励、超额利润分配等机制吸引和留住人才，探索引入战略投资者实现股权多元化，激发新的利润增长点，使资本市场真正成为助推企业高质量发展的重要平台。

省国资委政策法规处（研究室）处长李立萍，工投集团副总裁樊宏、办公室主任葛任飞、战略发展部部长史顺、信息技术部部长陈宇峰，南天信息党委书记、董事长徐宏灿，总裁宋卫权参加调研。



投集团开展累计 50 亿元的意向综合金融业务合作，不断增强服务实体经济的能力。通过双方建立长期、稳定的战略合作关系，必定能优势互补、资源共享、互利共赢，促进工投集团和云南红塔银行实现高质量发展，为云南地方金融发展、社会经济建设做出更多更大的贡献！

王国栋董事长在致辞中指出，工投集团到红塔银行一是谈合作，二是表示感谢。在省委省政府的正确领导下，在广大金融机构的支持下，工投集团取得了长足的进步。当前，工投集团紧紧围绕省委、省政府的战略部署和对工投集团的发展定位，加快从投资集团向以工业为本的实业集团转型。工投集团正在按照 1+3+X 的发展战略布局，着力构建生物医药、信息产业、产业园区等三大主营板块：“1”是要做好金融服务支撑实体产业发展；“3”是要做强做大生物医药大健康板块、合力打造信息产业的生态系统、沿着三条铁路线布局一批产业园区；“X”是有选择性布局工业互联网、无人机等战略性新兴产业。工投集团一直以来稳健发展，资产质量高，真诚希望红塔银行一如既往给予工投集团更大的支持。双方同为云岭大地上发展起来的企业，有非常广泛的合作基础，通过深化合作，一定能共同做成高质量发展的企业。

双方一致认为，虽然企业性质略有不同，但发展使命相同，目标指向一致，合作空间巨大，发展潜力广阔。双方将围绕云南省“十四五”发展战略，以本次战略合作为新起点，坚定不移贯彻新发展理念，加强信息共享及业务沟通，深化银企合作，努力开创合作共赢发展新局面，共同为我省经济社会发展作出更大的贡献！

双方相关部门及下属企业负责人参加签约仪式。



省国资委召开昆明电器科学研究所 调整托管企业工作会议

文◎信息技术部



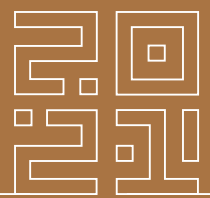
2021年1月13日下午，省国资委召开了昆明电器科学研究所（以下简称“昆明电科所”）调整托管企业工作会议。会议由省国资委党委委员、副主任刘成志主持，省国资委政策法规处和改革规划处领导、昆钢控股、工投集团、云南资本和昆明电科所等单位参加了会议。

会上，省国资委政策法规处处长李丽萍宣读了《省国资委关于调整昆明电器科学研究所托管企业的通知》。昆钢控股党委常委、副总经理钱永祥汇报了前期托管昆明电科所的相关情况；工投集团副总裁杨复兴受集团党委书记董事长王国栋、党委副书记总裁余蜀昆的委托，向省国资委表态，坚决拥护省委省政府、省国资委关于由工投集团托管昆明电科所的决定，将在省国资委的领导下协调好干部管理、做好企业改革和发展等工作；昆明电科所和云南资本与会领导也分别表示服从省国资委的相关安排，并就做好托管移交工作进行了表态。

刘成志副主任对参会各企业提出了四点要求：一是各企业要讲政治、顾大局，必须要压实责任，要在本周内完成原托管协议的解除和新托管协议的签署；二是要确保移交托管工作平稳进行，要确保企业稳定，做到职工转岗不下岗，要在一段时间内保持班子的稳定；三是工投集团要赋能昆明电科所，要做好产业协同、资源协同和业务协同，昆明电科所要增强自我造血功能，领导班子要履行好企业发展的自身责任；四是要尽快完成其它相关手续的办理。

会后，杨副总裁就会议要求，立即召集信息技术部陈宇峰、谭雪松、杨书玮等参加本次调整托管企业工作会议的同志，现场安排落实刘成志副主任和政策法规处、改革规划处的有关工作要求，确保该项工作的顺利推进。

遠則兼濟天下



管理知识

34.人民日报整版解读：“十四五”时期经济社会发展主要目标

41.紧张也是生产力

人民日报整版解读： “十四五”时期经济社会发展 主要目标

文◎人民日报（2021年01月04日09版）

党的十九届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，从经济发展取得新成效、改革开放迈出新步伐、社会文明程度得到新提高、生态文明建设实现新进步、民生福祉达到新水平、国家治理效能得到新提升六个方面，明确了“十四五”时期经济社会发展主要目标，展现了我国发展的光明前景。为帮助广大读者进一步深化认识、坚定信心，推动全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步，本报今日起刊发系列专版，深入解读这六大主要目标的丰富内涵、现实基础和实现路径。

——编者

以经济发展新成效确保开好局起好步

宁吉喆

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年，我国将进入新发展阶段。党的十九届五中全会《建议》明确提出今后五年经济社会发展要努力实现的主要目标，其中第一条就是：“经济发展取得新成效”。我们要深刻理解这一首要目标的丰富内涵，确保“十四五”时期经济发展取得新成效，为全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步。

把新发展理念贯穿发展全过程和各领域。“十三五”时期，面对错综复杂的国内外环境，特别是新冠肺炎疫情严重冲击，以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民攻坚克难、砥砺前行，奋力推进党和国家各项事业，有力有效应对风险挑战，我国经济实力、科技实力、综合国力和人民生活水平跃上新的台阶，新时代脱贫攻坚目标任务如期完成，全面建成小康社会胜利在望，中

华民族伟大复兴向前迈出了新的一大步。但必须清醒看到，我国人均国内生产总值尚未达到世界平均水平，发展不平衡不充分问题依然突出。我国仍处于并将长期处于社会主义初级阶段的基本国情没有变，我国是世界最大发展中国家的国际地位没有变，发展仍是解决我国一切问题的基础和关键。“十四五”时期，我国发展环境面临深刻复杂变化。我们必须牢牢把握基本国情、立足最大实际，坚持以经济建设为中心，坚定不移把发展作为党执政兴国的第一要务，不断解放和发展社会生产力。新时代新阶段的发展必须贯彻新发展理念，必须是高质量发展，是创新成为第一动力、协调成为内生特点、绿色成为普遍形态、开放成为必由之路、共享成为根本目的的发展。只有一以贯之坚持新发展理念，把新发展理念贯穿发展全过程和各领域，努力实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展，才能在危机中育先机、于变局中开新局，为全面建设社会主义现代化国家奠定坚实基础。

促进经济持续健康发展、质量效益明显提升。坚持质量第一、效益优先，推动经济实现量的合理增长和质的稳步提升，是实现我国经济行稳致远的必由之路。

“十三五”时期，各地区各部门认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持稳中求进工作总基调，以供给侧结构性改革为主线，大力深化改革创新，我国经济持续稳定增长，质量效益逐步提高。2016—2019年，我国国内生产总值年均实际增长6.6%，在世界主要经济体中名列前茅。2019年，我国国内生产总值按年平均汇率折算达到14.3万亿美元，占世界经济的比重超过16%；全员劳动生产率比2015年提高28.9%；单位国内生产总值能耗比2015年下降13.1%。面对新冠肺炎疫情的巨大冲击，我国科学统筹疫情防控和经济社会发展取得显著成绩，成为全球唯一实现正增长的主要经济体，对世界经济增长的贡献更加突出。同时也要看到，我国发展的质量和效益还不够高，发展中的矛盾和问题集中体现在发展质量上。“十四五”时期，必须以推动高质量发展为主题，坚持质量第一、效益优先，切实转变发展方式，提高劳动生产率、资本产出率和全要素生产率，不断解放和发展社会生产力，巩固经济长期向好基础，推动经济由大向强迈进。

促进增长潜力充分发挥、国内市场更加强大。我国有14亿人口、4亿多中等收入群体，已形成超大规模市场，这是我国经济发展的最大优势和潜力所在。“十三五”时期，我国积极扩大内需，着力扩大居民消费和有效投资，市

场潜能不断释放，2019 年社会消费品零售总额首次突破 40 万亿元，比 2015 年增长 42.4%。居民消费升级态势明显，2019 年城镇居民和农村居民恩格尔系数分别为 27.6% 和 30.0%，比 2015 年分别下降 2.1 和 3.0 个百分点；国内旅游人数达到 60.1 亿人次，比 2015 年增长 50.2%。投资补短板、强弱项作用持续发挥，2016—2019 年高技术产业投资、农业投资、社会领域投资年均分别增长 16.0%、15.2%、15.4%。同时也要看到，国内有效需求仍显不足，居民消费水平还有很大提升空间，重点领域投资亟待加强。“十四五”时期，面对国际国内环境深刻变化，要有效应对各种风险挑战，发挥强大国内市场增长潜力，必须坚持扩大内需这个战略基点，加快培育完整内需体系，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求；增强消费对经济发展的基础性作用，提升传统消费，培育新型消费，发展服务消费；发挥投资对优化供给结构的关键作用，统筹推进基础设施建设，拓展投资空间，激发民间投资活力，为构建新发展格局提供支撑。

促进经济结构更加优化、创新能力显著提升。我国正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，优化经济结构、提升创新能力是顺利闯关过坎、塑造发展新优势的关键。“十三五”时期，我国着力调结构促转型，大力培育壮大新动能，经济结构调整取得新进展，创新第一动力作用日益凸显。需求结构优化，2016—2019 年最终消费支出对经济增长的年均贡献率为 61.1%。产业结构优化，2019 年服务业增加值占国内生产总值比重达 54.3%，比 2015 年提高 3.5 个百分点，220 多种工业产品产量居世界第一。创新投入持续增长，2019 年我国研发经费投入强度达 2.23%，比 2015 年提高 0.17 个百分点，达到中等发达国家水平。知识产权产出增长迅猛，2019 年专利申请受理量比 2015 年增长 56.5%，居世界首位；2020 年我国创新指数位居世界第十四位，比 2015 年上升 15 位。创新成果不断涌现，量子科技、超级计算、载人航天、探月工程、载人深潜等领域捷报频传，若干领域实现从跟跑到并跑、领跑的跃升。同时也要看到，经济循环不畅、创新能力不适应高质量发展要求等问题仍然存在。“十四五”时期，要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，持续推动经济结构战略性调整，着力破解制约经济发展的结构性问题；坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，坚持科技创新和体制机制创新“双轮驱动”，强化国家战略科技力量，打好关键核心技术攻坚战；提升企业技术创新能力，加大科技人才培养力度，加强知识产权保护，激发全社会创新活力，全面塑造发展新优势。

促进农业基础更加稳固、产业基础高级化和产业链现代化水平明显提高。产业体系是经济发展的重要根基。全面建设社会主义现代化国家，必须加快发展现代产业体系，推动经济体系优化升级。“十三五”时期，我国持续推进供给侧结构性改革，推动产业升级发展，产业现代化水平逐步提升。农业发展基础不断夯

实，2020 年粮食总产量 13390 亿斤，连续 6 年保持在 1.3 万亿斤以上。制造业发展优势巩固延伸，2019 年我国制造业增加值连续 10 年居世界首位。现代服务业快速发展，2019 年信息传输软件和信息技术服务业、租赁和商务服务业增加值同比分别增长 21.7%、8.7%，明显高于服务业整体增速。同时也要看到，我国产业总体大而不强、关键核心技术受制于人等问题还比较突出。“十四五”时期，要加快发展现代产业体系，补短板、锻长板，推动农业供给侧结构性改革，优化农业生产结构和区域布局，强化农业科技和装备支撑，大力提高农业质量效益和竞争力；保持制造业比重基本稳定，发展壮大战略性新兴产业，加快发展现代服务业，推动全产业链优化升级；持续推进制造强国、质量强国、网络强国、数字中国建设，不断提升产业体系完备性和现代化水平，提高经济质量效益和核心竞争力。

促进城乡区域发展协调性明显增强、生态文明建设实现新进步。统筹推进城乡区域协调发展，全面加强生态文明建设，对于增强经济社会发展协调性和可持续性具有重要战略意义。“十三五”时期，我国稳步推进新型城镇化和乡村振兴战略，深入实施区域重大战略，切实加大污染防治力度，城乡区域协调发展和生态文明建设取得新成效。城镇化水平稳步提升，2019 年末常住人口城镇化率达 60.6%，比 2015 年末提高 4.5 个百分点。东中西和东北“四大板块”联动发展，京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展、黄河流域生态保护和高质量发展有序推进，区域发展格局不断优化。绿色发展成效显著，2019 年天然气、水电、风电、核电等清洁能源消费量占能源消费总量比重比 2015 年提高 5.6 个百分点；细颗粒物（PM2.5）未达标地级及以上城市年平均浓度比 2015 年下降 23.1%。同时也要看到，城乡区域发展仍不平衡，生态系统质量和稳定性有待提升。“十四五”时期，必须坚持实施区域重大战略、区域协调发展战略、主体功能区战略，完善新型城镇化战略，全面推进乡村振兴，构建高质量的国土空间布局和支撑体系；促进经济社会发展全面绿色转型，持续改善生态环境质量，努力建设城乡区域协调发展、人与自然和谐共生的现代化。

促进现代化经济体系建设取得重大进展、民生福祉达到新水平。建设现代化经济体系是全面建设社会主义现代化国家的重大任务。满足人民日益增长的美好生活需要，是发展的根本目的。“十三五”时期，我国市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制逐步健全，实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系加快构建，新产业、新业态、新模式蓬勃发展。2019 年，我国营商环境全球排名提升至第三十一位；截至 2020 年 6 月末，登记在册的市场主体突破 1.3 亿户。2019 年，具有创新潜能的独角兽企业总数居世界第二，“三新”经济增加值相当于国内生产总值的比重为 16.3%。保障和改善民生水平不断提高，居民收入与经济同步增长。2019 年末，基本医疗保险覆盖超过 13 亿人，基本养老保险覆盖近 10 亿人；2016—2019 年，全国居民人均可支配收入年

均实际增长 6.5%，快于同期人均国内生产总值年均增速；现行标准下农村贫困人口全部脱贫，贫困县全部摘帽，消除了绝对贫困和区域性整体贫困。同时也要看到，我国现代化进程中存在的体制性结构性障碍仍未完全消除，民生保障和社会治理还有短板弱项。“十四五”时期，要加快建设现代化经济体系，持续推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，推进国家治理体系和治理能力现代化；改善人民生活品质，提高社会建设水平，不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感，促进人的全面发展和社会全面进步。

（作者为国家发展和改革委员会副主任兼国家统计局局长、党组书记）

紧扣推动高质量发展的主题（思想纵横）

洪银兴

党的十九届五中全会《建议》提出，“十四五”时期经济社会发展要以推动高质量发展为主题。“十四五”时期，我们要紧扣推动高质量发展这个主题，着力提升发展质量和效益。

高质量发展的第一动力是创新，创新在我国现代化建设全局中居于核心地位。党的十九大报告指出，到本世纪中叶，把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。我国在现代化进程中必然要经历一个从追赶赶到赶超发达国家的过程，由此决定我国所要推进的科技进步不能停留在跟跑水平，不但要实现并跑，而且要在某些领域实现领跑。引进国外先进技术固然可以推动科技进步，但实践证明，最前沿的技术是引不进来的，甚至会遇到技术封锁。这就提出了科技自立自强的要求。把科技自立自强作为国家发展的战略支撑，需要加强基础研究，注重原始创新和前沿核心技术创新，坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，在引领性原创成果方面取得重大突破，加快推动科技创新。

高质量发展的重要支撑是建设自主可控的现代产业体系，需要促进科技创新与产业创新融合。人类社会的现代化进程，主要是由科技革命和产业革命推动的。我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程，需要抓住以信息化为标志的新一轮科技革命和产业变革机遇，加快建设现代产业体系。不仅要发展体现现代化水平的新一代信息产业，还要发展应用信息化最新成果的各类产业，也就是互联网、大数据和人工智能与实体经济深度融合的产业。为此需要解决好从“科学”到“技术”的转化问题，打通从科技强到产业强、经济强、国家强的通道，建立有利于创新成果产业化的机制。自主可控的现代产业体系与自立自强的科技体系相得益彰，将

成为现代化的强有力支撑。

高质量发展的重要体现是建立资源节约、环境友好的现代化的绿色发展体系。生态也是财富，蓝天白云、青山绿水是老百姓能够切身感受到的现代化成果。现代化不仅要创造更多物质财富和精神财富，而且要创造更多生态产品以满足人民日益增长的美好生活需要。要加快推动绿色循环低碳发展，基本路径是依靠科技创新发展绿色技术和绿色产业、降低能源消耗和减少排放。

加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，是进入新发展阶段实现高质量发展的重大举措。近年来，经济全球化遭遇逆流，单边主义、保护主义上升，再加上新冠肺炎疫情全球大流行导致世界经济严重衰退，全球产业链供应链面临调整和重塑。在此背景下，我们不仅需要疏通产业的上下游关系，保持产业链供应链的稳定性和竞争力，而且需要建立自主可控的产业链。其中，最重要的是尽快改变我国关键核心技术受制于人的局面，增加创造新产业、引领未来发展的科技储备，推动我国产业迈向全球产业链价值链中高端。为此，必须坚持供给侧结构性改革的战略方向，提升供给体系对国内需求的适配性，打通经济循环堵点，增强产业链供应链的完整性。其基本路径是围绕产业链部署创新链，使产业链与创新链深度融合。某些发达国家对我国在产业链上封杀、断供的环节，也是我们部署创新链的重点，需要在这些环节形成具有自主知识产权的核心技术和关键技术，建立自主可控的产业链。新发展格局是开放的国内国际双循环，需要实行更高水平的对外开放。根据国内发展需要，对外开放应重视创新导向，注重产业结构升级，特别是引进创新资源，发展战略性新兴产业。

（作者为南京大学教授）

坚持“四个面向” 加快建设科技强国 让创新的第一动力作用更加强劲（新知新觉）

穆荣平

创新是引领发展的第一动力。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，我们必须坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，完善国家创新体系，加快建设科技强国，不断向科学技术广度和深度进军，让科技创新引领高质量发展的第一动力作用更加强劲。

面向世界科技前沿，加强基础研究和应用基础研究。基础研究是科技创新的源头。只有持之以恒加强基础研究，才能打好关键核心技术攻坚战，提高创新链

整体效能，夯实高质量发展的基础。这一方面要求研究型高校、科研院所等机构聚焦基础科学、技术科学和工程科学领域前沿问题，建设一批具有世界一流水平的基础科学研究队伍，努力实现重大科学发现和基本理论突破；另一方面要求相关高校、科研机构和创新型企业聚焦关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术、颠覆性技术，推进产学研协同创新，努力取得复杂技术系统的重大突破，引领未来技术发展和产业发展方向。

面向经济主战场，着力振兴实体经济。振兴实体经济是实现高质量发展的根本要求。以科技创新驱动高质量发展，必须促进科技创新与实体经济深度融合。要立足于加快构建新发展格局，聚焦主导和先导产业创新发展目标，遵循产业发展规律，着力解决经济发展面临的基础性、前瞻性、战略性技术问题，为产业转型升级提供技术支撑，全方位提升我国产业国际竞争力。与此同时，加大知识产权保护力度，支持基于创新的创业，大幅提高科技成果转移转化成效，为培育发展战略性新兴产业提供创新创业人才和技术储备，激发经济发展活力。

面向国家重大需求，突破关键核心技术。关键核心技术关系产业安全、经济安全、国家安全，关系我国现代化目标能否顺利实现。为此，要坚持总体国家安全观，依托最有优势的创新单元，整合全国创新资源，建立目标导向、绩效管理、协同攻关、开放共享的新型运行机制，布局建设一批突破型、引领型、平台型一体的国家实验室，实施一批具有前瞻性、战略性的国家重大科技项目；推进国家实验室建设，重组国家重点实验室体系，布局建设综合性国家科学中心和区域性创新高地，加强产业创新平台体系建设，推进科研院所、高校和企业科研力量优化配置和资源共享，强化国家战略科技力量，着力突破关键核心技术，加快推动高质量发展。

面向人民生命健康，提供充分的科技保障。健康是人的全面发展的重要内容，是经济高质量发展的基础条件。维护人民生命健康，必须提升健康科技创新整体实力。为此，需要构建国家医学科技创新体系，加强医疗卫生领域重大科技基础设施与平台建设，统筹布局生物医疗资源平台和医学数据示范中心，扩大生物医药、医疗设备等卫生健康领域技术供给和战略储备，加强相关学科建设。坚持把保障人民健康放在优先发展的战略位置，充分利用互联网、人工智能等技术，构建高质量、广覆盖、低成本的公共医疗卫生服务体系，提升公共卫生事件监测预警和应急响应能力，发展低成本疾病防控和远程诊疗技术，聚焦重大公共卫生事件应对、重大疾病防控、食品药品安全保障等，为人民生命健康提供日益充分的科技保障。

（作者为中国科学院科技战略咨询研究院研究员）

紧张也是生产力

文◎吴春波

01 缘起

一直有个长期关注而未解的课题，这就是“组织的素质模型”，既然职位可以提炼出素质模型，那么组织是否也有素质模型？既然职位的素质模型是任职者成功关键要素的提炼与总结，对于任职者的工作绩效起到关键的作用，那么组织的素质模型对于组织的成功也肯定有着关键的驱动作用。

如果上述命题成立，那么组织的素质模型究竟是由哪些关键成功要素构成的？这不能依靠猜想，也不能靠归纳与总结，应该按照素质模型规范的流程去研究与探索，即首先要区分“绩优组织”与“绩劣组织”，然后进行关键行为访谈，提炼素质内容，编制素质辞典等，这无疑是一个长期而困难的课题。国内外的学者曾做过相似的研究，但还没有形成一个完整理论体系。

在此，如果依据个人的主观经验，想象一下组织的素质模型的构成。首先想到的是：紧张，或称紧张感。

在一则资料中看到，蒋介石在日记中对比国民党与共产党的优缺点时，有一条谓之“精神紧张”（其它为组织严密、纪律严厉、手段彻底、军政公开、办事方法和组织内容）。

毛泽东于1937年4月当年为抗日军政大学的题词是：“团结、紧张、严肃、活泼”（与“坚定不移正确的政治方向，艰苦奋斗的工作作风，机动灵活的战略战术”并称为“三八作风”）。同样诞生于延安的陕北公学的校训是：“忠诚、团结、紧张、活泼”。

记得当年破败小学围墙上的也写着八个大字：团结，紧张，严肃，活泼。记得当年的县中学的围墙上也刷着同样的八个字，最刻骨铭心的就两个字：紧张，其次是严肃，对团结和活泼没有任何感知。记得当年大学入学报到，尚未走进大学的校门，就看到“实事求是”和“团结、紧张、严肃、活泼”。

2019 年任总在接受中外记者采访时，多次提到一所国内的中学，这就是“伟大的衡水中学”（任总语），他认为：“我们华为大学在上课前经常播放衡水中学的早操视频，衡水中学是中国一个落后地区的中学。大家知道中国的教育制度和教育方法是很难改变的，衡水中学也认为改变不了，但是他们改变了适应这种外部环境的胜利办法。我们向这个学校学习什么呢？我们也改变不了世界，改变不了外部环境，那么我们只能改变在这种环境中取得胜利的方法。我们学习衡水中学的是，不改变外部环境，在这个环境中能胜出。”

看过衡水中学的相关资料，印象最深的还是这所中学的紧张感。

那么，紧张是否是一个组织的关键成功要素？那么，紧张为什么是一个组织的关键成功要素？紧张，在组织成功的内在作用机理是怎样的？

02 紧张是什么

紧张是人体在精神及肉体两方面对外界事物反应的加强。紧张源于对未知的恐惧。紧张是因为想博取别人好的关注，又存在对未知的恐惧。这是一种对未知、潜意识里的恐惧。这并非自信能根本解决的，因为未知的东西对于你来说是不可掌控的。

动物所以能采取各种的姿态，使内脏的各个器官通常保持适度的张力状态，就是由于紧张的缘故。

不仅人有紧张，动物有紧张，植物也有紧张。植物的紧张，是指植物细胞如果被浸泡于比细胞液渗透压低的溶液或水中，通常由于水的渗透而进入细胞内时，细胞体积增大，细胞质和细胞壁也同时伸长，这种状态就称为紧张。植物还可以通过识别物理接触，并对各种化学物质做出反应，来感知威胁和危险。近期的一项研究证实，植物会因为触摸而“紧张”，释放出修复损伤的化学物质。智能这个词还有一个替代词语，叫作“适应性行为”。事实上，植物惊人的复杂性在于它们能感知环境，并能以最有效的方式适应环境，这是它们进化了几千年的技能，因为它们无法主动逃离威胁，也没办法自己获取食物。大量研究已经发现，植物可以分辨时间，感知温度、水分、降雨、磁场、风力、阴影、酸度、地上和地下的竞争，以及正在攻击它们的东西。它们利用大量细胞外和细胞内的信号，通过基因表达和化学变化，对所有这些输入做出反应。植物比大多数动物对环境要敏感得多。它们不得不这么做，因为每一个信号都可能是至关重要的（引自《植物的意识，是我们的错觉吗？》作者为 Sofia）。如果找一种东西比喻企业，植物再合适不过了。

以此推论，组织的紧张，是指组织成员在精神及肉体两方面对外界事物反应的加强，进而表现为组织结构与组织能力的变化。习惯中，人们对紧张的认知是负面的，因为紧张，短期内会使情绪亢奋或躁动、活动力增加、身心能量损耗较快。长期紧张会导致忧郁或烦闷情绪、身心能量耗竭、免疫力下降、思考与记忆力减退。

所以，在心理学与管理学中，大量的研究是如何消除紧张感，如“压力管理”。压力管理的核心是：是针对压力源造成的问题本身去处理；第二是处理压力所造成的反应，即情绪、行为及生理等方面的纾解。其提出的策略的核心是消除紧张感，具体的措施包括：生理性的调整：运动、睡眠等；社会性的调整：物质支持、情绪支持、尊重型支持、信息型支持和技术性支持等。由此，通过放松来消除紧张，恢复原有的平衡。

03 组织中的紧张

组织的紧张，或称为组织的“张力”。组织的张力是指组织系统在正常状态下，组织要素的紧张度，如同肌肉在收缩和舒张之间的恢复状况。张力提升，会引发组织内部力量的重新配置，从而激发组织内部的力量，当然这也会引起组织要素的不适应。相反，组织的张力下降，会引发组织内部力量的消减。

需要说明的是，组织中的紧张感必须保持一个合适的“度”，这个度存在于高度紧张和完全放松之间。在高压管理的作用下，人人自危，度日如年的紧张感并不是本文讨论的对象。正如瑞士钟表匠布克 1560 年在游览金字塔时，所作出的结论：“金字塔这么浩大的工程，被建造得那么精细，各个环节被衔接得那么天衣无缝，建造者必定是一批怀有虔诚之心的自由人。难以想象，一群有懈怠行为和对抗思想的奴隶，绝不可能让金字塔的巨石之间连一片小小的刀片都插不进去。”这个结论已被当今的考古发现所证实。

企业组织张力的构成要素包括人力资源、物质资源、管理体系、业务流程等。

组织中的紧张源大致有以下方面：第一，组织成员因担心完不成组织目标要求，而产生的利益损失以及可能遭受的惩罚；第二，组织内部员工之间的竞争压力，所带来的对于竞争压力及竞争失败的担忧；第三，员工的个人职业生涯设计预期与组织晋升政策导向之间偏差所形成的紧张感；第四，组织的岗位任职资格能力要求与员工自身能力现状之间差距，所导致的员工的产生的焦虑与压力；第五，员工因长期地和持续地关注或聚焦工作过程和工作结果所产生的紧张感；第六，员工身处紧张的组织氛围以及文化惯性所产生的紧张感；第七，来自于组织外部竞争、经营环境的变化、技术进步及客户的压力所产生的紧张感。

身处组织中员工的紧张感，集合为组织的紧张感。组织的紧张感，又强化了组织成员的紧张感。

由此看出，紧张感更多的不是由组织的制度体系产生的，而是由组织的机制带来的，即来自于组织机制的激励与约束两种要素力量的作用。由此看出，紧张感不是由单一要素形成的，而是由多种经营管理要素综合作用形成的。

紧张感有的来自外部紧张源，有的来之内部紧张源。前者可以内化为后者。紧张感在企业内部不同部门、不同职位及不同职务级别中表现是有差异的。

紧张感是可衡量的，如同组织氛围量表一样，可以对组织的紧张感加以量化。

可量化的组织紧张感，就可以比较，可以衡量，因而也可以管理。因为管理学有一条基本的定理：可描述，就可衡量；可衡量，就可以管理。

紧张感对于组织来讲，整体看是一种积极的力量，也是优秀组织的关键成功要素。

员工的紧张感之于组织价值的作用机理是：员工因为来自公司的各种管理与机制的作用力，为应对自身产生焦虑、恐惧、不适、焦躁等，而保持适度的张力，激发自身的能力与潜力，提升个体工作能力与效率，从而提升组织绩效与效率。

这实际上是压力、张力与绩效相互转换的过程。

微软公司的绩效管理核心理念界定为：形成内部竞争，保持有关对绩效评定的焦虑，驱使员工自觉地寻求超越自己和超越他人。其中的“保持有关对绩效评定的焦虑”，就是对员工紧张感与组织绩效作用机理的深层次诠释。

04 紧张感是华为的组织特征

某年带家人参观华为，家人提出一个细节问题：你在华为走路为什么比在学校要快很多？记得当时的回答是：华为人行走的步幅都大，速度都快，在华为你不能不紧张。

行走在华为，如同在畅通的高速路上行车，如果停下来，后面的车会鸣笛督促的；开的慢，被不断的超车，会有失个人尊严的——除非你有强大的心理承受力。

行走在华为，也如同马拉松的比赛赛道，稍有懈怠，就会被后来者追赶，被后来者超越，最后处于前不见领先者，后不见追随者的尴尬境地。

华为确实是一家充满紧张感的公司，回顾其三十余年的历史，可以说是充满了紧张感的成长与发展的历程。

华为的紧张感表现在五个方面：

其一是企业家充满了紧张感，任总的神经始终绷得紧紧的，没有丝毫的懈怠与安逸，在公司三十余年的成长与发展过程中，任总始终关注的也重要管理命题就是：如何祛除惰怠、平庸和南郭先生，如何消除熵增和实现熵减，如何让组织始终充满活力。正如任总所言：“惟有惶者才能生存”。

其二是组织充满紧张感，内部保持高度的团结，把自身的肌肉绷得紧紧的，外部保持着强大的外部扩张力；紧张感是华为组织氛围的一个重要特征。

其三是员工个体充满了紧张感，保持着与公司同步的快节奏工作状态。

其四是业务运作保持着紧张感，在高性能目标的强力牵引下，持续的优化、改进与标杆管理，持续地实现卓越与优秀。

其五是公司绩效的持续增长，公司核心竞争力的持续提高，组织效率的持续提升，个人潜力的持续释放，客户满意度的持续提高。

紧张的反义词是放松、懈怠和惰怠，在华为的“十八大腐败行为”中，“安于现状，不思进取”放在第一条，是华为明确反对的行为，其用意就是让组织充满活力，让组织与人紧张起来。

那么，华为的紧张是如何形成的？形成华为紧张状态的要素有哪些？换言之，华为到底是通过哪些举措来保持各层面的紧张感的？

第一，梦想的驱动。

梦想总是超越现实的，人们正是基于对现实的不满，才开始构筑梦想的。

现实与梦想之间存在着巨大的距离，也存在着巨大的反差。基于此，个体就会产生追梦途中的紧张感与组织张力。如《人力资源管理纲要 2.0》所指出的那样：“要构建好组织的愿景与发展目标，针对不同组织与员工精神激励需求不同，灵活运用多种手段（愿景、使命、目标、榜样等）激发员工更大的责任感和自我价值感”。有梦与追梦的人和组织一定是紧张的，这种紧张来自于愿景、使命、初心的驱动。

华为是一个被梦想驱动的公司，任总一直不断地为公司构架梦想，在一个梦想实现之前，又为公司提出更大的梦想，从“超越四通”，到“三分天下”；从 CT（通讯技术），到 ICT（信息与通讯技术）。

第二，机制的牵引。

机制是一种改变人或影响人的力量。在强大机制的作用下，人的行为、行为方式和行为结果会发生巨大的变化。机制的作用机理是激励与约束，机理的作用对象是精神与物质，机制作用的目的是人的潜力的发挥与效率的持续提升。华为的内部机制作用基础是基于人性的基本假设，通过机制的作用唤醒与焕发人性正向的积极因素，抑制人负向的消极因素，在充满活力与张力的机制作用下，促使员工保持着紧张感。

机制的力量不是持久永恒的，在各种侵蚀要素的作用下，机制的活力会下降，会造成“机无力”，甚至会走向反面，持续地输出惰怠的力量。因此，任总一直强调的始终让组织充满活力，目的就在于让公司的机制持续的保持有效，持续地为组织提供足够的张力。

任总提出的熵减及公司的“宏观活力引擎模型”及“微观活力引擎模型”，其目的在于保持和增强公司的组织与活力个体活力，抑制惰怠。从另外一个角度讲，就是保持和强化公司组织的和员工的紧张感。

第三，管理制度的调节。

机制是看不见摸不着但又客观存在的力量，机制的作用是依靠企业的经营管理制度来实现的，管理制度能够传递机制的作用力量。如员工好的行为和行为结果会被制度体系所认同和回报，从而使员工本人得到激励，同时也使其他员工感知到因绩效差异所带来的压力与紧张感。反之，当员工产生不被组织认同的行为和行为结果时，其本人就会受到制度的约束或惩罚，对其本人就会直接压力与紧张感，同时会在组织中扩散压力与紧张感。前者如华为的获取分享制和不让雷锋吃亏的评价体系与价值分配体系；后者如华为的末位淘汰制和自动降薪等。

第四，组织氛围的影响。

机制与制度的持续作用于组织，就会固化为特定的组织氛围。组织氛围是指

人们在一个组织内工作时的感觉和体验，它能够直接影响人们做好工作或其能力发挥的一些方面。组织氛围不同于组织文化，文化管未来，氛围管当下。在一个好的组织氛围中，紧张感能够相互感染，能够相互传承。如同在高速路上行车，自己想停下来，后面的人也会鸣笛督促前行。从华为衡量组织氛围的责任性、明确性、灵活性、奖励性、凝聚性、进取性等六个指标看，其组织氛围的总体特征无疑是紧张型的，换言之，华为的组织氛围衡量指标旨在牵引构造一个充满紧张感的组织氛围。

第五，组织纪律约束。

组织纪律是组织有效运作的基本条件与基础，如毛泽东所言：“这个军队之所以有力量，是因为所有参加这个军队的人，都具有自觉的纪律；他们不是为着少数人的或狭隘集团的私利，而是为着广大人民群众的利益，为着全民族的利益，而结合，而战斗的。紧紧地和中国人民站在一起，全心全意地为人民服务，就是这个军队的唯一的宗旨。在这个宗旨下面，这个军队具有一往无前的精神，它要压倒一切敌人，而决不被敌人所屈服。不论在任何艰难困苦的情况下，只要还有一个人，这个人就要继续战斗下去。”（引自毛泽东：《论联合政府》）。

有钢铁的纪律，方能造就钢铁的团队与组织。华为的“干部八条”、“十六条军规”（参见《华为没有秘密2》中信出版社2018年11月版）、“员工商业行为准则”、“华为个人行为准则”、“职业道德规范”、“日常行为规范”、“七大反对”等，都是对员工各层面的行为及行为结果的约束与规范，而被约束和被规范，产生的无疑是一种紧张感。

第六，仪式的渲染。

仪式也是生产力，仪式感也能产生紧张感。《人力资源管理纲要2.0》对此作了非常精辟的诠释：“缺乏强烈荣誉感的组织与个体往往缺乏成功后持续追求更高目标的内在动力，难以持久凝聚组织内员工奋斗热情。要重塑大公司、中集体、小团队的集体荣誉感，让集体荣誉所带来的团队成就与归属感，构建各级组织内主动协同、集体奋斗的精神基础；要及时对于先进人员进行荣誉表彰，让个人荣誉所带来的承认与价值感，形成个体不断追求卓越、持续奋斗的精神动力。”

“要用好、用活荣誉仪式与荣誉信物，通过正向积极、感人至深、催人奋进的荣誉表彰仪式让优秀的组织与个人获得更大的荣耀感，让荣誉感进一步激发出组织与个体更大的责任感，让个体性‘一枝独秀’的榜样引导出群体性‘百花齐放’的奋进。”从过去的狼性精神、芭蕾脚、烂飞机、满广志、李小文、向坤山等精神图腾张扬，到现今处于“战时”状态的华为，充满仪式感的各种宣誓、誓师、颁奖、承诺等活动，使这个充满紧张感的组织更加有紧张感与组织张力。

第七，管理者的垂范。

正确的路线决定之后，关键在于干部。没有紧张感的管理者是无法让下属有紧张感的，同样，没有紧张感的管理者也无法营造紧张的组织氛围，带出充满紧张感的团队。

任总充满血性与理性的讲话，完善的干部管理体系，有活力的干部激励与约束机制，能够保证华为的干部充满紧张感，并能够促使他们把这种紧张感持续地传递到部门、团队与员工。

第八，外部的压力。

外部的压力来自客户需求、市场变化、竞争对手、行业变化、技术演变、国家政策等要素。当组织及其成员能够敏锐地感知这些外部的压力时，自然也会产生紧张感与组织张力。《基本法》在其第一条就指出：“通过无依赖的市场压力传递，使内部机制永远处于激活状态。”第十四条也强调：“在电子信息产业中，要么成为领先者，要么被淘汰，没有第三条路可走。”第五十四条要求高层管理者“保持强烈的进取精神和忧患意识。”

2019年10月15日任总在接受北欧记者采访时，特别强调了外部压力带来的紧张感对于公司的价值：“其实我很感谢特朗普，因为华为公司经历三十年，绝大多数员工开始富裕了，有一种富裕病就是懈怠、享受安逸。深圳多好，为什么要到非洲有疟疾的地方去奋斗？大家都会有这种想法，再经历一段时间，公司就会垮了。特朗普拿棒子一打，大家都紧张了，要努力生产，努力‘种地’，没有垮下去，让公司的销售收入反而增长了，这是大家努力的结果。在这一点，我并不认为特朗普不好，他吓唬一下公司，大家都怕了。以前是我吓唬大家，但是我的棒子不够厉害，特朗普棒子大，一吓唬，大家都真真实实努力工作了。”

在记者采访中任总多次强调：“你认为华为会垮吗？我觉得不会垮，我觉得我们挺生气蓬勃的。美国给我们的压力可能是给了我们更大的动力，也可能把我们推向更加努力。有一个名人说过，堡垒是最容易内部松散的，外部的压力会使堡垒内部更团结、密度更大、更有战斗力，怎么会垮呢？”

据知情者透露，任总所引用的那句话是孟晚舟女士说的。华为当下遇到的前所未有的外部压力，同样进一步强化了公司的紧张感，也增强了公司内部的组织张力。

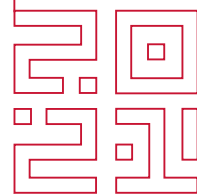
第九，个人的自律与自我激励。

个人自律比起组织的他律更重要，也更有效。自律是自我驱动，自我赋能，自我约束。在任何组织中，制度总是有漏洞的，管理是有边界的，但如果员工能够自律，就可以弥补制度与管理的缺陷。如前所述，华为持续地通过组织的他律，来强化员工的自律，使得员工在自我约束和自我激励中保持紧张感。

自我激励比来自组织的外部激励更有效，也更持久。任总在2019年提出：“自我激励是最重要的激励。如果领导没有表扬你们，自己表扬自己不也行吗？拿根胡萝卜刻一个荣誉奖章，在家里给自己发个奖，‘我第一，我第一，我真的是第一’。不要把自己一切寄托在他人的激励上，不要太在乎别人怎么评价，要在乎你自己怎么做。”他向公司的研发人员建议：“你们要像那些小护士自己在防护服写着‘胡歌老婆’一样，回去就把‘工匠科学家’几个字贴在自己的实验服上。也许一叫，真认为自己就是，即使现在不是，也会努力让自己成为真正的工匠科学家。”



企业之窗



- 50. 国务院国资委领导到云植药业公司调研座谈
- 51. 瑞宝生物公司召开 2020 年度综合考核工作会议
- 52. 瑞宝生物公司开展节前慰问活动
- 53. 瑞宝生物公司召开 2020 年度工作会暨职代会
- 54. 南天信息公司“大数据 +”解决方案助力提升海南自贸区金融安全秩序
- 55. 南天信息公司荣获中国软件和信息服务业双料殊荣
- 56. 南天信息公司旗下公司中标中国信登数据报送平台项目
- 57. 南天信息公司研发推出“区块链 + 资金管控”解决方案, 助推基建行业支付场景数字化升级
- 58. 云南省工业大麻种业有限公司成功取得两类工业大麻种植许可证
- 59. 易见股份成功迁址云南我省新增一家上市公司
- 60. 产交所公司荣获第十届春城金融博览会两项大奖
- 61. 产交所公司再次被国务院国资委确定为从事中央企业实物资产交易业务机构
- 62. 产交所公司党支部组织观看抗疫影片《武汉日夜》

见证成长 分享成长

在华为，任总无疑是个自律和自我激励的楷模。不难看出，华为早在二十余年前，对于外部压力来强化紧张感，持续地激活组织等问题就有了深刻的洞察，并持续地关注至今。

如果说组织也有素质模型的话，那么，华为的组织素质模型中，必定有紧张感这一项，相信其他领先的企业也会有这一项。至于，优秀的企业组织素质模型还包括那些内容，尚待深入研究。

古人曰：“张而不弛，文武弗能也；弛而不张，文武弗为也。一张一弛，文武之道也。”在华为，有弛，也有张，综合观察，华为的张的程度大于弛的程度。任总以其灰度管理思想把握着公司的张与弛。换言之，重张轻弛也是华为的成长与发展之道。

正是基于以上的紧张感要素，驱动了华为由小到大，由弱到强，由落后到超越的艰难发展历程。

可以说，深刻的危机感、持续创业的激情、毫不懈怠的意志造就了今天的华为。

很多企业也充满了紧张感，但这些紧张感表现为来自强权高压的紧张感（军事化管理模式）、来自上级驱动的紧张感（如责骂与威逼，在华为也有“一唬二凶三骂人”现象），来自突发事件拉动的紧张感（如自然灾害），来自特殊时节的紧张感（如年终冲刺），来自外部压力的紧张感（如市场竞争）等，它们表现为局部性、临时性和偶发性。而华为的紧张感来自于文化、制度、机制与管理的综合驱动，因而更具有持久性、整体性和可持续性。

如果说组织也有素质模型的话，那么，华为的组织素质模型中，必定有紧张感这一项，也肯定有毛泽东提出的其他三项：团结、严肃与活泼。在华为，虽然看不到“团结、紧张、严肃、活泼”这八个字，但身处其中，无时无刻都能强烈地感受到这种组织氛围的存在。

企业文化固然重要，重视它无可非议。但是企业文化体系中的愿景、使命与核心价值观都是面向未来的，而组织氛围是基于当下的，组织氛围也是生产力，构建良好的组织氛围，与企业文化建设同等重要，不可或缺。其中，紧张感是优良组织氛围的体现与可衡量的标识之一。

至于一个优秀的组织还有其他哪些素质模型要素，尚需继续研究。



文◎云植药业公司

国务院国资委领导到 云植药业公司调研座谈

2021年3月8日，国务院国资委规划发展局一级巡视员陈鸿率央企投资协会及相关专家，在云南省国资委党委委员、副主任刘成志，工投集团党委书记、董事长王国栋陪同下到云植药业公司调研。

调研组一行实地参观了云植药业公司展厅、无菌制剂车间及立体库，详细了解药品生产、生产流程及工艺等情况。

在听取云植药业公司党委书记、董事长徐俊祥对企业发展历程、“十三五”取得的成绩、“十四五”规划以及下一步工作思路等有关情况的汇报后，陈鸿巡视员指出，云植药业数十年脚踏实地做实业、克服困难振兴民族药业的情怀让人十分感动，新冠肺炎疫情期间从无到有第一时间生产防护服和口罩、全力生产和保供抗疫药品的壮举值得敬重，并对云植药业所取得的成果表示祝贺。云植药业是云南省非常具有地方特色的优质企业，一是要结合千百年中医医学基础，利用“植物王国”优势，不断打造多样化的优势产品，深耕拳头产品，努力把国粹之一的中药完好传承。二是要有预判、有防治思路、有相应治疗药物，为满足人民美好生活需要提供优质的产品。三是要把“中间小、两头大”的理念充分发挥，由科研和营销来促进企业高质量发展。四是要多向优秀企业学习借鉴，取长补短，用优秀产品+优质服务提升核心竞争力，把云植精品展现给市场。

刘成志副主任对云植药业作为国有企业作出的贡献、体现的担当表示认可，要求云植药业认真学习陈鸿巡视员的讲话，做好“十四五”规划，加快高质量发展，努力把企业做强做优做大。

王国栋董事长对国务院国资委、云南省国资委在工投集团发展过程中给予的支持和关怀表示感谢。他表示，工投集团将按照省委省政府的安排部署和国务院国资委、云南省国资委要求，进一步完善我省生物医药大健康产业的布局，着力将云植药业打造成世界领先、国内一流的制药生产企业。当前，工投集团将立足于长远发展和产业布局，强化系统观念，完善规章制度，科学编制“十四五”规划，主动融入中心、凝聚人心、促进企业高质量发展，加快以打造以工业为本的实业集团转型。全体工投人将坚定发展信心，乘势而上、顺势而为，发挥好蓬勃向上的良好发展势头，争取再创佳绩，为我省经济社会发展做出更大的贡献。

工投集团公司办公室、生物医药部等相关部门负责人参加调研。



文◎瑞宝生物公司

瑞宝生物公司召开 2020年度综合考核工作会议

按照集团2020年度所属企业综合考核的统一安排，2021年1月14日上午，集团第二考核组到瑞宝生物公司开展综合考核工作，并召开2020年度综合考核工作会议。考核组组长、集团党委副书记、总裁、副董事长余蜀昆出席会议，瑞宝生物党总支书记、董事长、总经理汇报工作。

余蜀昆总裁在动员讲话中指出：开展年度综合考核工作就是要促使集团各级领导班子和领导干部做到忠诚干净担当，不折不扣贯彻落实习近平总书记考察云南的重要讲话和对云南工作重要指示批示精神，以及中央、省委、省政府、省国资委党委和集团党委各项决策部署和工作要求，为集团高质量发展提供坚强组织保证。考核工作要做到四个突出：一要更加突出政治素质考核，二要更加突出作风建设考核，三要更加突出制度执行力的考核，四要更加突出党建工作考核。考核组要准确把握考核重点，加强组织协调，确保检查考核工作务实高效圆满完成。

吕恒董事长在会上作公司落实党风廉政建设责任制专题报告和个人述职报告、个人述责述廉报告。他指出，2020年瑞宝生物认真贯彻党的十九大和十九届四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列讲话和考察云南的重要讲话精神，强化主体责任，坚持从严治党，狠抓作风建设，为公司持续、快速、健康发展提供坚强有力保障，实现经营指标逆势增长，超额完成集团下达的各项经营任务。下一步将围绕集团公司的总体部署，认真贯彻落实“十四五”规划的重点工作，加快推进公司转型升级和上市工作，奋力推动公司高质量发展走在前列，以优异成绩迎接建党100周年！





文◎瑞宝生物公司

瑞宝生物公司 开展节前慰问活动



2021年2月8日，集团公司工会主席和春育、集团公司组织人力部部长朱黎霞在瑞宝生物党总支书记吕恒、工会主席陈亚平和副主席施继业的陪同下慰问瑞宝生物省级劳动模范、省五一劳动奖章获得者、扶贫工作人员以及困难职工共计7人。

集团公司工会和瑞宝生物工会领导深入生产一线对大家进行慰问，并致以节日的问候。通过亲切交谈，了解困难职工的生活、工作和家庭情况，鼓励困难职工在集团和企业的关怀和帮助下努力工作、战胜困难；同步传达了集团公司和瑞宝生物对省级劳动模范、省五一劳动奖章获得者和扶贫工作人员殷切希望，肯定了大家做出的贡献，并鼓励大家持续发挥带头作用，为公司的转型升级、高质量发展添砖加瓦。



文◎瑞宝生物公司

瑞宝生物公司召开 2020 年度工作会暨职代会

2021年2月7日，瑞宝生物公司召开2020年度工作会暨职工代表大会。会议全面总结2020年度工作，安排部署2021年重点工作任务。公司党总支书记、董事长、总经理吕恒作了2020年度工作报告。公司领导班子、中层管理人员、职工代表参加了会议。

会上，公司对2020年度先进集体、先进个人进行了表彰，向做出突出贡献的四个部门授予了特别贡献奖。受表彰的集体和个人代表作了发言。

在回顾2020年度工作时，吕恒董事长表示：2020年面对复杂严峻的经济形势，公司迎难而上，攻坚克难，持之以恒做好疫情防控，精准施策助力复工复产，全力以赴抓实生产经营，重点项目推进有力，上市工作扎实开展，经营业绩逆势增长，各项工作取得突出成绩，为公司“十四五”开好局，起好步奠定了坚实的基础。

针对2021年工作部署，吕恒董事长提出三项工作要求：一是用上市引领企业改革，统筹解决影响企业发展的困难和问题；二是开展“全面成本管理行动”，强化全员、全环节成本管控，实现降本增效；三是抓实重点项目建设，主动融入省绿色“三张牌”战略和集团公司1+3+X产业布局，提升企业发展质量。





文◎南天信息公司

南天信息公司“大数据+”解决方案助力提升海南自贸区金融安全秩序

近日，南天信息参与建设实施的“海南自贸区（港）资金流监测平台”项目顺利终验。以大数据创新技术深度融合应用场景，南天信息助力中国人民银行海口中心支行圆满完成该项目建设工作，支撑海南自贸港打造资金“电子围栏”，促进海南金融安全和开放发展。该项目被国务院第六次大督查通报表扬，荣获第一届“海南省改革和制度创新奖”一等奖。



海南自贸港资金流监测信息系统是海南省委省政府确定的第一批自贸区、自贸港先导性项目之一，旨在通过信息化手段实现对进出岛资金的动态跟踪监测和预测预警，加强对进出岛资金流的全天候、实时识别监管，构建适应自贸港发展需要的资金流监测机制。由人民银行海口中心支行牵头负责，在琼各银行配合实时采集报送资金流进出岛交易数据。

南天信息深耕金融领域三十余年，基于大数据技术推出贯穿数据全生命周期管理的、一体化系列产品平台及解决方案。本次成功实施的“资金流监测平台”项目，即采用南天研发的基于大数据分布式架构的资金流实时监测预警平台，是全国首个实时采集银行资金交易数据的平台，有效提升了行内资金流数据监测基础平台的技术支撑能力，同时支撑金融大数据决策分析和

服务。截至 2021 年 1 月，该资金流监测系统共接收 26 亿余条资金进出岛交易数据，并实时采集在琼 22 家商业银行的进出岛交易数据，确保资金安全可控。



文◎南天信息公司

南天信息公司荣获中国软件和信息服务业双料殊荣

近日，ICT 影响力峰会•2020（第十届）软件大会在北京召开。南天信息公司荣获“2020 中国软件和信息服务业十大领军企业”、“2020 中国软件和信息服务业十大领军人物”双料殊荣。

南天信息作为云南 IT 龙头企业和唯一信息产业上市公司，已顺利通过国际权威的软件能力成熟度标准——CMMI5 最高级别评估。多年来，南天信息战略聚焦数字化服务领域，为金融、政府、通信、能源等行业客户交付上万个信息系统项目，积累了深厚的技术沉淀和优秀的服务实践。同时，紧跟软件行业的新技术、新变革，研发了一系列具有自主知识产权的软件产品和解决方案，以“产品+软件+服务”打造智能化网点整体解决方案，紧密围绕数据中心数字化建模和软件定义数据中心深耕，并以自有核心技术和关键应用为基础，布局数字政府、智慧交通、智慧政务、智慧旅游、智慧党建等领域。

面对数字浪潮下的机遇和挑战，南天信息将继续聚焦主营业务，加强研发创新，与客户和合作伙伴一起构建适应数字化时代的发展模式和软件产业新生态，共同推动中国软件产业高质量发展。





文◎南天信息公司

南天信息公司旗下公司 中标中国信登数据报送平台项目

近日，南天信息公司旗下的专业大数据公司广州市海捷计算机科技有限公司（简称“海捷科技”）成功中标中国信托登记有限责任公司的行业数据智能报送服务平台项目，助力其在数据监管治理能力方面的提升，更好的服务于信托机构及监管部门。

中国信托登记有限责任公司担负着引导我国信托行业规范发展，促进行业风险化解，提高信托市场运行效率，增强信托行业活跃度的重要职责。本次携手海捷科技打造的行业数据智能报送服务平台，将推动信托公司监管数据质量治理。平台包含行业数据质检子系统、质检助手子系统和底层大数据平台三部分功能。

该平台以 EAST4.0 报送模块为试点，通过大数据、机器学习等数据智能技术，整合中国信登及机构数据资源，建立行业数据标准规范，搭建数据质量检核和评估体系，自动识别数据质量问题并制定整改方案，确保各流程报送的质量和效率。未来还将向其他报送模块推广应用，以进一步发挥中国信登在信托业监管信息服务平台和信托业权威数据中心的功能。

海捷科技专注于数据中台、大数据及人工智能技术领域，在数据中心、监管报送及数据治理方面拥有深刻的业务理解，已服务信托行业客户 10 余家，成功落地多个行业案例，是南天信息拓展信托行业重要力量。依托海捷科技在信托行业持续深耕，南天信息将利用大数据、机器学习等数据智能技术，持续赋能行业客户的科技应用场景创新。



文◎南天信息公司

南天信息公司研发推出“区块链 + 资金 管控”解决方案，助推基建行业支付场 景数字化升级

近期，南天信息研发推出“区块链 + 资金管控”解决方案，已在基建行业落地实施了某专项资金拨付项目，使产业链上的农民工工资及中小微企业工程款支付得到了有效保障，助力基建行业支付场景加速数字化升级。

在传统基建、新基建建设中，大中型工程项目普遍采用总分包模式，然而总承包方已付工程款、分包方却拖欠工资的现象时有发生。南天信息深耕金融领域三十余年，基于区块链技术推出了“区块链 + 资金管控”解决方案，实现产业链穿透支付、互联互通，对工程项目各环节资金实施穿透式管理。

南天“区块链 + 资金管控”解决方案专注于总分包模式下的传统基建、新基建重大工程项目，整合基建项目供应链中政府、建设单位、中标单位、各级分包商、供货商、建设工人等各主体的个性化需求和特点，搭建了基于区块链的支付及信息化平台，实现项目各环节资金的穿透式管理，创新信用体系建设，促进传统基建、新基建建设资金良性运转。



文◎省工业大麻公司

云南省工业大麻种业有限公司成功取得 两类工业大麻种植许可证

近日，云南省工业大麻种业有限公司（简称“种业公司”）成功取得《工业大麻繁种种植许可证》、《工业大麻科学研究种植许可证》，上述两项许可证对申请单位的专业管理能力和产业发展实力要求极高，此前全国范围内仅 2 家单位获得繁种种植许可，5 家单位获得科学研究种植许可。

种业公司作为省工业大麻公司旗下重要骨干单位，肩负着解决工业大麻种源“卡脖子”问题的历史使命，此次成功获取上述两项许可证，使种业公司同时具备了合法开展工业大麻种子生产经营以及自主知识产权工业大麻新品种培育、研发条件，为未来云南省工业大麻种质资源的开发利用奠定了坚实基础，对种业公司助推省工业大麻公司引领云南省工业大麻产业发展具有里程碑意义。

《云南省工业大麻种植加工许可规定》明确指出，未经许可任何单位或者个人不得从事工业大麻的繁种种植、科学研究种植、工业原料种植。



文◎易见股份公司

易见股份成功迁址云南 我省新增一家上市公司

2021 年 1 月 20 日，易见股份公司披露公告称，公司已取得昆明市市场监督管理局颁发的《营业执照》，注册地正式由四川迁回至云南。易见股份成功迁址，标志着云南省新增一家数字经济科技领域的 A 股上市公司。至此，我省上市公司数量在“十四五”开局之年又增加一家，达到 38 家。

易见股份坚持以技术服务赋能业务发展，将传统产业场景与新一代区块链、人工智能、物联网技术相结合，不断推动传统产业数字化及资产数字化。作为供应链金融底层资产管理者，易见股份打造了一套基于区块链的金融科技产品体系，提供多种业务解决方案，实现可信任、可追溯的供应链贸易与金融，促使各个参与方协同共赢。另外，在农业产业的实物资产数字化领域，易见股份通过全球领先的物理纹理识别、深度视频分析、“云+端”智能硬件等技术，实现农产品本体溯源追踪、农产品加工过程的视频自动分析、智能仓储、供应链金融等服务。通过技术创新，推动“数字云南”、可信农业的快速发展。

未来，易见股份将秉承开放合作的心态，以区块链、人工智能等先进科技为抓手，紧紧围绕“数字云南”战略和工投集团信息产业板块产业布局，积极打造产业数字化生态圈，致力于成为具有影响力的产业互联网运营商和数字资产管理人，为云南省数字经济和资本市场发展做出积极贡献。





文◎产交所公司

产交所公司荣获 第十届春城金融博览会两项大奖

近日，在 2020 第十届春城金融博览会上，产交所公司荣膺“2020 年度云南省金融机构支持地方经济发展优秀奖”和“2020 年度云南省服务国企改革突出贡献奖”两项大奖。

近年来，产交所主动服务于国资国企改革，充分发挥资源集聚、高效配置的重要作用，搭建专业化、综合性的要素流通平台和重要的资本市场平台，交易规模显著持续提升。

产权市场是资本市场的重要组成部分，核心发挥好资本要素平台的枢纽作用——促进国有资本与非公资本的双向深度融合，畅通国内国际双循环，打造全要素交易大市场。同时，产权市场是农村产业振兴的核心力量与支撑，产权市场的公信力以及“线上+线下”的交易模式可以满足农村产业的多样性和差异化；产权市场通过产权交易互联网大平台打通资源要素瓶颈，让困扰农村产业发展的资本、技术、人才、数据等要素实现精准对接。

未来，产交所公司将致力于构建以“目标牵引、机制激励、制度保障”的创新性营销综合机制，充分利用好国内国际两种资源，挖掘存量、拓展增量，努力成为具有独立竞争优势的综合性产权交易平台。



文◎产交所公司

产交所公司再次被国务院国资委 确定为从事中央企业实物资产交易业务机构

近日，国务院国资委重新确定了中央企业资产交易业务产权交易机构名单。产交所公司再次被确定为从事中央企业实物资产交易业务机构。

产交所公司是集股权、物权、债权、知识产权、林权等交易服务为一体的专业化要素市场平台，致力于提高要素资源的配置效率。近年来，产交所交易业务量增长势头强劲，交易项目百余宗，交易金额破百亿，在助推国有企业深化改革、服务实体经济发展、促进国有资产保值增值等方面取得积极成效。

未来，产交所将以市场化服务为主导，大力拓展交易业务领域，打造多元化的交易品种和业务模式，不断提升专业水平，完善金融配套服务，全方位、高质量服务于企业产业布局与结构调整，服务于企业深化改革和提质增效，为云南经济社会发展做出新的贡献。



文◎省担保公司

产交所公司党支部 组织观看抗疫影片《武汉日夜》



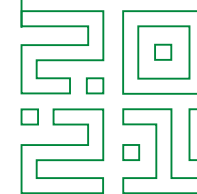
为认真贯彻落实全省边境疫情防控工作视频调度会议精神及省委、省委组织部、省国资委、集团有关部署安排，把疫情防控作为增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的实际行动，产交所公司党支部于2021年1月29日组织领导班子、全体党员观看了抗疫影片《武汉日夜》。

通过观看影片，广大党员同志进一步认清新冠肺炎疫情防控的严峻形势，坚决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理和松劲心态，认真做好打持久战的思想准备和工作准备，积极融入疫情防控工作中，主动担当、积极作为。

产交所党支部将充分发挥战斗堡垒作用，进一步扎紧织密新冠肺炎疫情“外防输入”“内防反弹”防线，全面压实疫情防控工作责任，充分发挥广大党员干部先锋模范作用，积极响应国家疫情防控号召，用实际行动践行初心使命，全力以赴打好疫情防控阻击战。



政工地



- 64.集团党委召开2020年度领导班子民主生活会
- 66.强化基层党建 压实主体责任
——集团党委召开2020年度所属企业党组织书记抓基层党建工作述职评议考核会
- 68.集团召开深入学习贯彻习近平法治思想宣讲报告会
- 69.集团纪委召开2021年一季度纪检监察工作会议
- 70.云南省国资委谢曙光副主任一行到昆机股份慰问一线困难职工
- 71.就地过年有温暖，工会关怀在身边
——云南省总工会到云植药业开展关心关爱就地过年职工送温暖慰问活动
- 72.集团党委开展元旦春节“送温暖”活动
- 73.立足新发展阶段 贯彻新发展理念 融入新发展格局 为高质量推动集团改革发展奋勇前进
——集团团委举办“省国资委党委青年宣讲”活动

我们的队伍[★]太阳



集团党委召开2020年度领导班子民主生活会

文◎党委工作部

2021年1月29日，根据省委统一部署，集团党委召开2020年度领导班子民主生活会。集团领导班子成员围绕民主生活会主题，对标对表习近平总书记在中央政治局民主生活会的重要讲话精神以及省委常委、省政府党组民主生活会会议精神，坚持问题导向，把自己摆进去、把职责摆进去、把思想摆进去，严肃开展批评和自我批评，并提出下一步努力方向和整改措施。

集团党委书记、董事长王国栋同志主持会议并讲话，集团党委班子成员、专职外部董事参加会议。省委第23督导组到会指导。

集团党委对本次民主生活会高度重视。会前，党委班子成员以个人自学与集中学习相结合的方式，深入学习了习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记重要讲话精神，广泛征求意见建议，深入开展谈心谈话，认真撰写个人发言提纲，为开好民主生活会做了充分准备。会议书面通报了“不忘初心 牢记使命”专

题民主生活会、汲取秦光荣案深刻教训暨省委巡视整改专题民主生活会整改落实情况。

会上，王国栋同志就开好本次民主生活会作动员讲话，代表党委领导班子作对照检查，并带头作个人对照检查发言。班子成员及专职外部董事依次作对照检查并开展批评与自我批评。大家遵循“团结 - 批评 - 团结”方针，联系自身思想和工作实际，按照“三个对照”和6个方面内容，从讲政治的高度查摆问题、剖析思想，提出整改措施。

省委第23督导组组长、省国资委副主任、党委委员洪国正同志对本次民主生活会给予充分肯定，认为集团党委对此次民主生活会高度重视，准备工作扎实充分，查找问题深入实在，批评与自我批评严肃认真，整改措施务实可行，会议气氛很好、质量很高，达到了预期效果。在肯定成绩的同时，洪国正同志也指出了会议还存在的不足，并对下一步做好相关工作提出了四

点意见：一是深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持用党的创新理论武装头脑。重点是把握习近平新时代中国特色社会主义思想的核心要义，把握习近平总书记关于国资国企改革的重要论述，把握习近平总书记两次考察云南的重要讲话精神。二是坚持把党的政治建设放在首位。重点是要认真学习领会习近平总书记在中央政治局民主生活会上关于讲政治的重要论述；要把推动企业改革发展作为讲政治的重要体现，当前要突出抓好“十四五”规划编制工作，要围绕省委“三项重点工作”深入思考集团转型发展，在全省经济建设中担当重任。三是力戒形式主义官僚主义，以严谨务实的作风推动全面从严治党走深走实。四是扎实抓好整改落实工作，确保整改不走过场、问题不留死角，做好民主生活的“下半场”工作。

王国栋同志在总结讲话中指出，洪国正同志对民主生活会的点评客观中肯，既肯定了成绩、指出了问题，又提出了抓整改落实的要求。集团党委将认真贯彻落实洪国正同志的讲话精神，针对存在问题研究制定整改方案，列出问题清单、责任清单，认真扎实抓好整改。王国栋就下一步抓整改落实提出四点要求：一是带

头增强政治意识，进一步提高政治判断力，深学笃行习近平新时代中国特色社会主义思想，坚定不移做到“两个维护”，始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。；二是带头强化理论武装，进一步提高政治领悟力，坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，努力从党的创新理论中汲取智慧和力量，切实把学习成果转化为解决实际问题、推动事业发展的实际成效；三是正视问题抓整改，进一步强化担当作为，针对本次民主生活会上查摆出的主要问题，领导班子和班子成员要研究制定切实可行的整改方案和整改措施，以集团广大员工满意作为评价整改质量成效的重要标准，接受全面监督；四是带头加强作风建设，进一步深化政治责任。班子成员要做勤政廉洁的表率，认真抓好分管领域、联系企业的工作，把“一岗双责”的要求落实到各项生产经营具体工作中，全面推进党风廉政建设不断深入，全面压实从严治党政治责任。我们以此次民主生活会为契机，巩固运用好会议成果，不断开创工投集团各项工作新局面，以优异成绩庆祝建党100周年。

集团财务总监林静，组织人事部、党委工作部、纪检监察部负责人列席会议。



强化基层党建 压实主体责任

——集团党委召开 2020 年度所属企业党组织书记抓基层党建工作述职评议考核会

文◎党委工作部

2021 年 1 月 22 日上午，集团党委召开 2020 年度所属企业党组织书记抓基层党建工作述职评议考核会。集团党委书记王国栋同志主持会议，集团党委委员、总部各部室负责人、各所属二级党组织书记、各所属企业党务部门负责人及部分基层党员代表、职工代表 86 人参加会议。

会上，云植药业公司、南天信息公司等 11 家企业党组织书记进行了现场述职，总结工作成绩，分析存在问题，提出整改措施。11 家企业党组织书记进行书面述职。王国栋同志结合实际，对现场述职的党组织书记逐一进行点评，既充分肯定工作成绩，也直接指出存在的问题和不足，并就抓实基层党建工作提出具体要求。

王国栋同志指出，2020 年，集团党委和各所属党组织坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察云南重要讲话精神，全面贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中、五中全会精神和全国全省国有企业党建工作会议精神，严格按照中央、省委、省委组织部和省国资委党委的部署安排，坚持以党的政治建设为统领，以推动落实年度基层党建重点任务为抓手，以巡视、审计、巡察揭示问题整改为动力，认真履行全面从严治党主体责任，严格落实党建和党风廉政建设主体责任，紧紧围绕“五个基本”建设，规范基层党建体系，夯实基层党建基础，提升基层党组织的组织力和战斗力，为集团疫情防控、复工复产和改革发展稳定提供了坚强的组织和纪律保障。

王国栋同志指出，2020 年集团所属各级党组织党员干部思想认识有新提高，基层党建工作有新突破，党建重点任务有新成效，党建基础工作有新提升，党风廉政建设有新发展。同时，还存在强化管党治党的意识不够到位、落实抓基层党建工作的责任有差距、党建工作的基础有待加强、党风廉政建设工作中重视不够、党管干部和人才工作存在薄弱环节等一些不容忽视的共性问题。究其原因，是主责意识不够牢固、工作作风不够扎实，措施办法不够创新。

王国栋同志强调，下一步要不断压紧压实抓党建工作党组织主体责任、党组织书记“第一责任人”职责。要求各级党组织书记要带头执行“第一议题”制度，着力强化做到“两个维护”的政治自觉；要带头扛稳扛实“第一责任”，着力履行全面从严治党的政治担当；要带头树牢问题导向意识，着力发挥各级党组织的政治功能；要带头严格遵守党纪法规，着力保持反腐倡廉的政治定力。

王国栋同志要求，2021 年是“十四五”规划的开局之年，是中国共产党成立 100 周年。各企业党组织要聚焦主责主业，认真贯彻落实中央、省委经济工作会议精神和省委十届十一次全会精神，根据集团党委的安排部署，把加强疫情防控和推进企业发展统筹起来，注重系统思维，强化系统管理，切实把抓党建工作的成效转化为引领企业高质量发展的动力。按照集团“1+3+X”产业布局，以金融支撑为依托，全面聚焦生物医药大健康、信息产业、产业园区三大主营业务，打造成为云南生物医药大健康万亿产业领军企业、中国信息产业生态一流企业、国际大通道沿线园区建设主力军和高端战略新兴产业头部企业。

参加会议的集团党委委员、总部各部室主要负责人、所属企业部分党员、职工代表对述职的党组织书记进行了测评。



集团召开深入学习贯彻 习近平法治思想宣讲报告会

文◎风险法务部

2021年3月4日，集团召开深入学习贯彻习近平法治思想宣讲报告会。邀请了云南省学习贯彻习近平法治思想巡回宣讲团团长、云南大学法学院陈云东教授作宣讲报告，集团党委副书记、工会主席和春育主持会议。集团领导班子成员，总部全体员工，所属企业中层及以上管理人员等共计300余人参加了会议。

陈云东教授以“学习习近平法治思想，全面建设社会主义法治国家”为主题，从“习近平法治思想的概念与形成；习近平法治思想的地位与意义；习近平法治思想的核心与要义；习近平法治思想的理论与方法”等四个方面，对如何深入学习贯彻习近平法治思想作了深入讲解。陈教授的宣讲坚持理论与实际相结合，历史和现实相贯通，国际和国内相关联，具有很强的理论性、思想性、实践性。整个报告紧扣主题、政治站位高、立意深远、解读深刻、脉络清晰、生动形象、提振信心，对于全面理解和把握习近平法治思想的精神实质和丰富内涵，推动工投集团法治国企建设和改革发展，具有重要的指导意义。

集团党委副书记和春育强调，全集团要深入学习贯彻习近平法治思想，特别是习近平总书记中央全面依法治国工作会议上的重要讲话精神，并提出了三点要求：一要深刻认识习近平法治思想的重大意义。把宣传习近平法治思想同普法工作结合起来，并作为现阶段普法工作的首要任务，纳入年度普法工作重点，扎扎实实抓好学习宣传贯彻工作。二要持续推进习近平法治思想的学习宣传贯彻工作。集团各级企业要迅速行动起来，加强组织领导，利用喜闻乐见的方式组织学习、开展宣传。把习近平法治思想作为“法律进企业”活动和依法治企的重要内容，讲准、讲全、讲深、讲透。吃透基本精神，把握核心要义，明确工作要求，用理论指导工作。三要以习近平法治思想指导和推进依法治企工作。集团各级企业的主要领导要认真履行法治建设第一责任人职责，搞好调查研究，切实找准影响和制约本企业法治建设的突出问题，认真分析原因，提出解决办法。以习近平法治思想为指导，不断提升依法治企能力，持续深化依法治企工作，推动集团高质量跨越发展。



集团纪委召开2021年一季度 纪检监察工作会议

文◎纪检监察部

2021年1月11日上午，集团纪委召开2021年第一季度纪检监察工作会议。集团纪委委员、纪检监察部工作人员，各所属企业纪委书记、纪检监察机构负责人及相关工作人员40余人参加会议。集团纪委书记周智敏同志主持会议。

纪检监察部部长、巡查办公室主任吴倩同志带领与会人员学习了习近平总书记二〇二一年新年贺词。纪检监察部副部长、巡查办公室副主任杨涛同志领学了2020年12月11日中共中央政治局会议精神，并通报了两个典型案例。会上，云无公司纪委书记胡兆信就参加省属国有企业纪检监察机构综合业务培训班汇报了学习心得；集团所属产交所、惠众公司等6户企业分别交流汇报了2020年度纪检监察工作情况；吴倩部长报告了集团公司2020年度纪检监察工作总结，并对2021年度纪检监察重要工作进行了安排部署。

周智敏书记向与会人员致以新年的祝福，并作总结讲话提出三点要求：一要强化持续学习，认真贯彻落实上级部署要求，多种形式抓党章党规党纪学习教育，不断提高自身依法依规履职的能力。二要狠抓任务落实，要结合企业实际，对今年的工作进行认真研究部署，早研究、早部署、早落实，针对性的拿出具体的实施方案，要注重突出工作重点，突破工作难点，认真分解任务，责任到人，以保证全年任务圆满完成。三要加强监督，要通过经常性的效能检查，切实转变工作作风，提高办事效率，解决办事推诿、不作为和乱作为等严重损害职工合法权益的问题。要紧盯“四风”特别是形式主义、官僚主义问题，做好集团元旦春节期间交叉纪律作风建设检查工作，特别要高度重视疫情防控工作，继续发扬连续作战精神，持之以恒抓好作风建设。



云南省国资委谢曙光副主任一行到昆机股份慰问一线困难职工

文◎党委工作部

为贯彻落实中央和省有关元旦春节期间走访慰问困难职工群众的指示精神，确保困难职工欢度祥和的传统佳节。2021年2月2日，云南省国资委党委委员、副主任谢曙光同志率慰问组一行到昆机股份开展走访慰问活动，给困难职工送上组织的关怀。集团党委副书记、工会主席和春育，昆机股份党委书记、董事长王鹤陪同慰问。

谢副主任一行到车间慰问了在岗的一线困难职工李树才和旃伟，代表国资委党委给他们送去组织的温暖和新春佳节的祝福。他关切地询问了困难职工及家属的身体和生活情况，鼓励他们坚强乐观面对生活，努力早日走出困境。接受慰问帮助的两位同志表示感谢党组织对他们长期以来的关心与帮助，在新的一年里，努力工作，乐观生活，不辜负党组织的期望，为企业发展贡献自己的力量。

随后，谢副主任一行参观了昆机股份的装配生产车间、新恒温车间、铸造车间，详细了解了公司的生产经营情况。谢副主任指出，2021年是建党100周年，是“十四五”开局之年，希望昆机党委团结带领企业全体党员干部群众，戮力同心、砥砺前行、奋勇拼搏，谱写新的篇章。



就地过年有温暖，工会关怀在身边 ——云南省总工会到云植药业开展关心关爱就地过年 职工送温暖慰问活动

文◎党委工作部

为响应“就地过年”倡议，发挥工会组织在疫情防控 and 稳企保岗工作中的积极作用，云南省总工会组织开展关心关爱就地过年职工专项慰问活动。2021年2月7日，省总工会党组成员、副主席尚建明，省总工会职工帮扶服务中心主任李卓坤，深入云植药业公司开展“就地过年有温暖，工会关怀在身边”送温暖活动，切实把党和政府的关怀、工会组织的温暖及时精准送到广大职工群众的心坎上。集团党委副书记、工会主席和春育，工会副主席法卫东陪同慰问。

尚建明一行首先到无菌制剂车间（眼用制剂车间）开展慰问，与春节期间坚守一线、就地过年的部分职工亲切交流，并为这些职工送上了年货礼包和节日的祝福，职工的脸上洋溢着幸福和感恩，纷纷表示感受到了家的温暖。医疗器械车间口罩机操作工丁洪林表示：感谢工会领导亲临一线慰问，我们在春节期间一定坚守岗位，高质量生产防护用品和抗疫用药。口服制剂车间机器外包装操作工王亚娟表示：作为一线职工，一定不辜负领导们的关心，坚守工作岗位，为企业发展贡献自己的一份力量。

尚建明同志指出，2020年是极不平凡的一年，云植药业履行国企担当，主动作为、抢生产保供应，积极助力抗疫，快速上马口罩和防护服生产线，成为云南首家生产医用防护服的企业，部分解决了我省医用防护物资短缺的局面，为抗疫做出了较大贡献。为更好的做好疫情防疫工作，希望留岗职工就地安心过年，继续发扬吃苦耐劳精神，确保“十四五”开好局起好步，为云南经济社会发展作出更大贡献。

随后，尚建明一行走进生产车间，实地慰问了不能离开工作岗位的一线职工，给节日期间坚守岗位的职工带去工会组织的温暖和新春祝福。尚建明一行还慰问了全国劳模黄春球同志，参观了黄春球劳模创新工作室，听取了开展科研工作情况的汇报，希望她再接再厉，为植物药产业的发展再立新功。

此次省总工会深入企业开展“就地过年有温暖，工会关怀在身边”走访慰问活动，让企业就地过年的员工特别是节日期间坚守岗位的一线员工感受到了工会组织的温暖，为节前平稳生产和节后复工复产提供了坚强的组织保障。



集团党委开展元旦春节“送温暖”活动

文◎党委工作部

在新春佳节到来之际，集团领导班子成员带队，对困难党员、老党员、困难职工、先进模范和一线职工进行走访慰问，把集团公司党委的温暖及时送到大家心坎上。

集团党委书记、董事长王国栋到云无公司看望慰问坚守一线岗位工作的劳动模范和困难职工，为他们送去集团关怀和问候，送上慰问金、慰问品和新春祝福。

在看望慰问坚守一线岗位的省级劳动模范张仕明、张萍时，王国栋董事长与他们亲切交谈，详细询问他们的身体、生活和工作状况、产品研发情况，希望他们发挥好模范带头作用，一如既往的弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神，立足岗位，刻苦钻研，再接再厉，为企业发展做出更大的贡献。

在慰问一线工作的困难职工岳丽敏时，王国栋董事长详细询问她的病情，关切了解她的工作和家庭情况，希望她以乐观积极的心态面对病情，祝她早日恢复健康。

王国栋董事长与生产车间的职工一一握手，并送上新春的祝福和问候。王国栋董事长叮嘱随行人员，要高度重视困难党员、老党员、困

难职工、先进模范和一线职工的生活和身体健康，尽最大努力帮助他们解决遇到的困难，给予他们更多的关怀和照顾，确保他们过一个欢乐祥和的春节。

集团党委副书记、副董事长、总裁余蜀昆一行冒雨到环城东路电子新村南天宿舍，看望慰问 82 岁高龄的退休群众陶正民。在陶老家中，慰问组与老同志一同回忆起当年的峥嵘岁月，并送上慰问金和米、面、油等慰问品。余总裁对陶老多年来为企业改革发展做出的贡献表示衷心感谢，并送上诚挚的节日祝福。在详细询问了老人术后身体状态和生活情况后，余总裁嘱咐老人一定注意身体调养，保持积极心态，有什么困难、建议要及时向单位和社区反映，他特别提醒随行人员要切实把困难职工的安危冷暖常挂心头，扎实做好困难职工解困脱困工作，努力提升职工群众归属感和幸福感。

集团其他领导班子成员也根据集团党委“送温暖”方案要求，分别带队对集团所属各企业的困难党员、老党员、困难职工、先进模范和一线职工进行了走访慰问，给他们带去了组织的温暖和新春佳节的慰问。



立足新发展阶段 贯彻新发展理念 融入新发展格局 为高质量推动集团改革发展奋勇前进

——集团团委举办“省国资委党委青年宣讲”活动

文◎集团团委

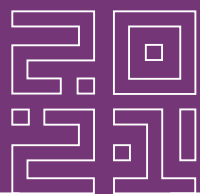
2021 年 2 月 3 日下午，集团团委邀请省国资委党委青年宣讲团成员李云龙同志开展党的十九届五中全会及省委十届十一次全会精神宣讲，集团团委委员、各企业团组织书记和青年代表近 50 人参加会议。

会上，李云龙同志坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，一起回顾了党的十九届五中全会的重大意义及《建议》的主要考虑和内容，准确解读了《建议》的核心要义，并结合云南工投集团“十四五”及今后一段时期的改革发展要点，找准未来发展方向定位，坚定高质量发展信心，引领广大团员青年积极融入企业改革发展大局。

随后，集团团委书记丁波同志就如何贯彻落实好党的十九届五中全会及省委十届十一次全会精神作了要求：一是集团全体青年职工要把学习贯彻全会精神作为一项重要的政治任务，坚决把思想和行动统一到中央的决策部署和省委的工作要求上来，牢牢把握工作着力点。要

进一步提高政治站位、提升思想认识，正确认识国际国内形势和省情特征，充分认识“两个大局”的发展大势和基本特征，全面把握我国社会主义现代化的重要特征，找准并明确云南在新发展格局中的发展定位、历史使命、责任担当，不断增强向着新阶段新目标前行的政治自觉、思想自觉、行动自觉。要广泛学习宣传党和国家事业取得的非凡成就，揭示习近平新时代中国特色社会主义思想的实践伟力，揭示党的领导、领袖领航、制度优势、人民力量的关键作用，更加广泛有效地为党凝聚青年，当好党的助手和后备军。二是集团各级团组织要紧扣学习主题，以“云岭青年大学习”为抓手，依托“三会两制一课”、“青春心向党·建功新时代”主题团队日等载体，面向团员青年广泛宣传全会精神，营造浓厚学习氛围。要提升工作实效，全面对照云南工投集团发展战略，狠抓工作落实，切实把集团各项决策部署转化为共青团的具体行动，不断推动工作提质增效，以优异成绩向建党 100 周年献礼。

- 75. 魅力灵动的山间高地：横河梁子
- 78. 母亲的守望
- 81. 诗两首
- 82. 我的村庄和学校
- 87. 童年趣事之蚕

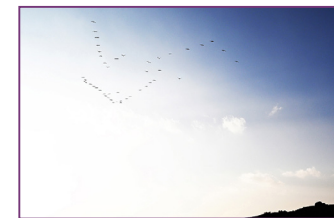


五色成久且歌且行



魅力灵动的山间高地：横河梁子

文◎摄影 盛学谦



横河梁子——寻甸县中西部隆凸的一片高山台地。因拥有高原湿地，其为黑颈鹤的滇云越冬地之一，使它在乌蒙山脉浑宏气宇变得小有名气。

横河梁子最高海拔 3000 余米，被重重山峦包裹，周边有六哨、甸沙、金所三个山乡拥围；其体量不很大，核心区面积 1700 公顷（2013 年，由昆明市级保护区晋升为省级自然保护区，设有黑颈鹤自然保护区管护局）。要是沿山间公路驾车行进，走马观花停停看看，花几十分钟即可完成旅程。

横河梁子虽“袖珍”，却个性十足，有着迥别于它方的灵动声色，独具一格的魅力。

一、山石野性幽，鹤鸟不离云

横河梁子之景观，既具有东川红土地色蕴、线条与块面的一些气韵，又兼有会泽大海草山寒峻、山奇岭曲之风，但其景状气貌要丰富得多，更野性而颇具画面感。

高坡旷谷间，矗立着苍然雄奇的巨石，或突兀独立或群成阵列。这些玄武岩山石“雕像”，醒目而呈黑褐色，像是远古的蛮族士兵，不畏风吹日晒、披星载月忠守故土，把山梁子营造出了几分幽远旷古的氛围。

与长草不生木的大海草山不同，横河梁子既野草丰茂，又生长松树林，有的区域，还有一片片杜鹃乔木。坡脚凹地里，泉涧细水淙淙常流，滋养草甸湿地，并汇集为水塘——海子（咱云南人大气，管大一些的水塘叫做海子）；草煤塘、羊塘、三角塘、大白龙、小海、水城等 8 个海子分布于谷野，此方景貌，成为横河梁子的一大景色亮点（在滇东北自然生态屏障链中，横河梁子系珍贵的一块高原湿地，是昆明地区水源地——清水海主要水源供给地之一）。

横河梁子与鹤鸟天然有缘，它地处滇东北候鸟迁徙通道上。候鸟每年迁徙过境时，这里，成为它们旅程中挺不错的集结点、停歇地。“来不过九月九、去



保护区里，修整道路并建起管理设施及救助站等



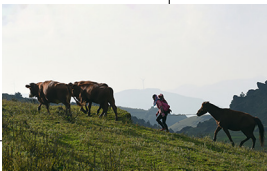
草甸上的婚礼欢庆



尽兴畅喝喜酒



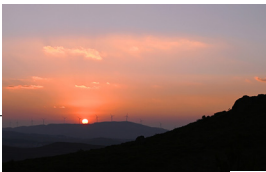
耕种时节忙



放牧山梁子



牧歌辉映中



夕照山野晚暮时



辛劳绘画幅



幽静的海子旷谷

不过三月三”的鹤群，常年都是此方精灵的主角（除鹤以外，经记录下的，还有金雕、白肩雕、苍鹭、黑鹤、灰鹤、绿翅鸭、斑头雁等，多种列为国家级保护或价值珍贵的鸟类）。目前，这里是我国已知的黑颈鹤最南端的越冬地。当然啰，昆明人前往观鹤看鸟，此地无疑是最近而惬意的打卡点。

在我们滇云一方，赫赫有名的黑颈鹤越冬地，当属昭通大山包、会泽的念湖，每年飞临的鹤上千有余。深冬之际，成群逐队的雁鹅——当地老乡把鹤和雁鸭，都一起叫做雁鹅，飞舞于半空或水面之上，去远近之处觅食饱腹后，往往于午后或黄昏，就会飞回海子、湖水之畔歇脚、栖息……它们或成群结队、或三五几只飞近之际，便是你眼目凝眸、镜头视觉的“高峰体验”之时。

而在横河梁子观鹤看鸟，则别有异趣。此方，地域环境条件有限，雁鹅相对较少（近几年落脚于此的鹤，每年保持在 50 只左右，2020 年冬达 70 多只），不时，于某片草甸或地头，可见三两只鹤悠悠踱步，你要是想再走近些，它们便警觉地一飞而离。而更多时，只听得有雁鹅鸣叫自远空传来，循声望去，衬着白云蓝天，鹤影雁羽队队高飞翱翔；空中没有鹤影飞迹时，会有鹰雕一二，停云般的凌空盘旋……仿佛鸟儿有意化作云、云鹤两相融似的。伫立山风中，触景生情，顿有一番鹤鸟不离云的意境浮显，不禁让人想起李白那首诗境：众鸟高飞尽 / 孤云独自闲 // 相看两不厌 / 唯有敬亭山。

二、牧歌荡坡谷，风烟夕阳归

亲近横河梁子，沉浸于她的自然野性、美景风物。春夏之时，踏访草甸秀野，看漫山遍野鲜杜鹃；秋高气爽，结三五驴友，徒行高坡幽谷，与众石“雕像”秘会，来一把犹如上复活节岛的小体验；冬日时日，阳光暖柔，去观鹤看鸟、心飞神扬……无不令游人赏心悦目。

而我等摄影好之者，则更为青睐于横河梁子的另一面——人文气蕴。

虽说保护区内，实行禁花减菜，核心区域落实退耕还湿地等政策，山梁子上耕种地少了许多，但农耕、放牧之事，在依规守矩前提下，照旧如常进行。拍照耕种放牧、农家人物，摄猎鹤影飞羽的动人瞬间，期许以光影艺术的记录，留下天人合一、气息鲜活、形色灵动的横河梁子影像，让我等摄友跨季节，去了一回又一回。

深冬，横河梁子四野已草枯地黄，多了些许萧瑟冷寂。我等初心在、志不弃，春节刚过，又再度前往了。农家人在一片片山地间，忙忙碌碌，收获完水灵的萝卜之后，紧接下来，耕地、撒肥、种洋芋，成为冬季集中繁忙的农活，一幅幅山野农耕、辛勤劳作图，进入镜头取景框……而秋冬交替，不时雨雾乍起，牧歌带风烟、牛羊夕暮归的意象及瞬间，尤为我们聚焦捕捉的热点所在，生成作品中很是得意的一部分。

横河梁子的周边，有横河、马鞍山、恩甲、拖期、鲁六、新田 6 个行政村，其中自然村 15 个，人口近四千。在脱贫摘帽赢胜的如今，农家人开上汽车，往来于保护区核心带的地里干农活，就像企业员工驾车上下班一样，已不为鲜见。车与人新现象，亦是农家生活新貌的写照，十月里的一天，我拍摄下鲁六村一对新人婚庆的一组照片，那天，几辆车子披红挂彩，彝家新人和小伙伴畅喝喜酒、载歌载舞，欢声笑语飘荡草甸海子四处。

到了春节临近的二月初，种洋芋活计已完工，种下洋芋的山地田间，被白塑膜覆盖起来，线条与块面既具象又抽象，很具画面感、形式美，而天气也在明显转暖。那天下晚，正在拍照、一整天寻不到雁鹅踪影的我，忽生一念：糟啦，山地画面感倒是美了，而黑颈鹤恐怕要饿肚子了！它们虽吃杂食，但在此荒坡梁子上，洋芋是其主粮，没了食物，它们会不会飞离开——飞往不算遥远的会泽念湖去，那里，水草盈盈、地宽物丰。就在我动念时，像是有灵犀通感袭来，随着雁鹅鸣声一阵一阵响起，竟然有两群飞影不期而至，翱翔于半空……原来，是管护人员于“青黄不接”之际，采取针对措施，在近旁特定地点撒上些苞谷，鹤群便可安然顺度一段饥荒期，好生生留了下来。

……

此际，放眼极目，乌蒙远山丛岭辽阔无边；置身横河梁子高坡云端下，又听得鹤鸣九霄……定睛望去，但只见，如飞鹰高翔的鹤群，与山梁子风光同构为一体，气韵空灵悠悠。顿觉得，鹤即鲜活的象征符号，声色与意象交融，唱响一曲野性逍遥、人与自然谐和向远的“云鹤谣”。停下快门，我心生时空越然之感，吟念起于坚的诗句：越过这块空地 / 世界就隆起成为高原 / 成为绵恒不绝的山峰 / 越过这片空地 / 鹰就要成为帝王 / 高大的将是森林 / 坚硬的将是岩石……



母亲的守望

文◎陈永明

俗话说，父母在哪里，家就在哪里。我的母亲在老家，我的心也在老家。母亲的牵挂也在老家的守望里。

在城里的家里，母亲总把自己当“外人”，嘴里老是叨叨絮絮，年纪大了，在你们城里不方便，你们有自己的事，要照顾我，会耽搁你们。

在老家的家里，母亲把我们当成了“客人”，礼遇有加，唯恐招待不周。也许，对老家而言，我们真成了来去匆匆的过客。对母亲而言，那是一份孤寂心里的慰藉和寄托，是对深爱着的“永远长不大”的我们的牵挂和表达！

在乡下农村，热情好客，民风纯朴。对远道而来，在家里留宿的至亲和尊贵的客人，都有端茶倒水、添饭夹菜的礼节。早上起床，再给你端上热腾腾的洗脸水，让你洗去一脸的疲惫。这些礼节淳朴而厚重、简单而暖心，那是一份亲情的表达，那是一份温情的流露。

中元节前夕的周末，我同往常一样，照例抽时间回十五公里外的乡下老家，看望在老家与兄弟同住的年迈的母亲。

平时的周末，我一般都是早上或中午到家，坐坐看看，问问母亲身体状况，有什么需要等等，然后吃了晚饭骑车回城。这次吃了晚饭后才去的老家，本想看看就回城里，天已经黑了，钩月高挂的夜空却飘起了毛毛细雨。母亲一边挽留，一边送我出门，一直到公路边。母亲说，天黑路滑，眼睛又不好了，不

放心我一个人骑车回城，要我住上一宿天亮再回……我明白母亲的担心和心思，自从离开了老家，还真就没有好好陪过母亲，心里边觉得愧疚，我便住了下来。

夜里，陪着母亲说话，看电视，听母亲重复的摆过去生产队分承包地的事情，摆去年社里修公路占了多少自家的地，摆去前年栽种的核桃有几棵开始结了几个果，摆外出打工的孙辈买了车子存不住钱，摆那几个早已不在人世的兄弟姐妹，唠叨兄弟过年时换的55寸液晶电视没原来的老电视机好，晃花了眼睛……

其实，家不需要太大的地方。感受幸福，原来如此简单！

三

早晨，天刚刚开亮口，我还在睡梦之中，便隐隐约约听到母亲忙碌的脚步和声音。我知道，母亲怕我一早就走，已经在准备早饭了。母亲知道，我的家里这久事情多，有点忙，加之城里人习惯了吃三顿，怕我饿着肚子忙着赶路，便早早起来准备早饭了。

我起床走出房门，一阵浓浓的腊肉香味扑鼻而来。门口，干干净净的脸盆里，装满热乎乎的洗脸水，里面放着叠好的明显是反复洗过的毛巾，我知道是母亲为我准备的，我含着泪水感受着这份难以言说的母爱，嗅着温暖的毛巾上留下的淡淡的香皂味，在愧疚中完成了洗脸的过程。此刻，我才留意到，母亲在我身后默默地注视着，脸上是笑意和满足。母亲说，水怕冷了吧！那一刻，我百感交集，无以言表，在心底含泪呼唤：母亲，来世让我再做你的儿！

四

父母是老家的天地，是那个家的顶梁柱。父亲走得早，走时刚好五十五岁。我参加工作三十三年，父亲也走了三十二年。

那以后，母亲一个人独自拉扯着我们六个姊妹长大成人，让我们各自有了自己的归宿。如今，我们大了，母亲却老了；我们老了，母亲却走进了她天远地近的垂垂暮年。

其实，在母亲的眼中，是啥也不缺的。母亲需要的，除了一份宁静，就是儿孙绕膝的惬意，哪怕是吵吵闹闹；需要的是，游走在外的儿孙们常回家看看，听听她的唠叨，吃吃她做的粗茶淡饭。

如今，农村早已发生天翻地覆的变化，没文化的母亲却懂得感恩，虽然说不出大道理，但常常会说这世道好，光景好，好日子一天比一天好了。让母亲最自豪的是，每年领到手的养老金。母亲还说，听说养老金今年又要涨了。我说，以后每年都会涨的，从今年你的生日那个月开始，以后每年还有高龄补贴呢！看得出来，母亲心里很自豪，很有荣誉感。

五

尽管老家离县城很近，我也可以找点时间回老家，但总还是希望母亲来到身边，后半辈子好好享受城里人的生活。

母亲年纪大了，总对自己身后的事情想的特别多。我知道母亲的心病，那是两年前母亲去新拉老家赶街，悄悄请摆摊的八字先生算命，原来，那先生说母亲八十一是个“坎”。为此，这个“坎”也就成了母亲最纠结的心理负担。

为了安慰母亲，打消母亲心里解不开的结，我善意的撒谎说，在昭通请了一个有名的先生算了卦，母亲有九十六岁的高寿，末了我还说，你比毛主席他老人家的岁数还大呢！母亲将信将疑，心里的愁云却慢慢散了，脸上挂着开心的笑意！母亲说：是不是真的哦？我说，是真的呢，还补了一句：花了六百元钱呢。母亲一副心痛的样子说，六百啊！这下，母亲算是信了，因为，六百元在一辈子勤俭持家的母亲的心里，是一个与生命同等重要的天文数据。

走过八十一岁生日的母亲，从那一天起，精神便好了许多。也许，母亲相信了所谓八字先生的“金言”，在心理上战胜了自己。母亲按照自己的承诺，过完生日，可以考虑进城住段时间了。我说，你老人家前几年就“农转城”了，早就是城里人了。没几天，母亲主动提出要进城，那天一大早就带着简单的包袱，叫兄弟用三轮车把母亲送到了城里的家。

母亲，一辈子总有操不完的心。始终丢不下老家的那些鸡鸭鹅，丢不下几个蹒跚学步的重孙，丢不下那里山清水秀的气候和环境，丢不下哪怕只是闲来走走看看的庄稼。

刚到城里住了一个月不到的时间，刚刚熟悉了本属于母亲的那个家，母亲却找出她自己的理由，还是又回到了乡下那个老家。

六

陪着母亲，和兄弟一家围桌早餐，没有城里那种美味佳肴，但都是我最喜欢的、城里不常吃到的，高山腊肉、腊排骨炖竹笋、土豆丝、清水南瓜、糊辣子……

吃过母亲准备的早饭，收拾停当。母亲又装上老家晾晒的干辣椒，地里长的南瓜、玉米和蔬菜，催促我赶路，回自己的家。

母亲照例送我到公路边，一番叮嘱，目送我骑车远去。老家渐渐的远了，母亲的身影渐渐的远了。

母亲隔着稻田，隔着脚下开始含浆饱满的谷禾，模糊的视线仍旧在阳光下张望着，守望着。

※ 作者系云南省作家协会会员、中国散文学会、中国散文诗作家协会会员，《散文选刊》签约作家。

诗两首

文◎工投物管公司 关正志

沁园春·与乡友互勉

乌蒙山梁，龙潭河畔，故园家乡。有翩翩少年，发奋图强；寒窗苦读，不问时尚；十年磨剑，暗敛花香，终得一朝成愿望。谁知晓，行万里路上，辛酸自当。

人生几许追求，叹纷扰尘世多烦忧。笑显名闻达，虚幻辉煌；宦海沉浮，身外之物；古道风范，热血柔情，赤子情怀远传扬。吾所愿，得一二好友，可诉衷肠。

沁园春·学友情

龙潭河水，一顷碧波，万里奔淌。正青春作伴，与君相识，少年友谊，源远流长。挑灯夜战，共争朝夕，荒冢野岗诵朗朗。真男儿，羡鹰翔苍穹，志在四方。

人生雪雨风霜，竞韬光养晦为梦想。虽天涯横笛，淡泊宁静，情怀初心，位卑敢忘？风流文采，锦绣文章，赤子妙笔书担当。立潮头，览阔岸平川，逐千层浪。



我的村庄和学校

文◎故乡之间



云南十八怪，其中之一叫“火车不通国内通国外”。云南地处西南边陲，所谓蛮荒之地，有太多离奇事物，外人难以理解，却真实地存在着。

在我生活的小山村，那里真实发生的事，别人觉得像在讲“天方夜谭”的荒诞故事，而我却亲身历经着或感受着，成为宝贵财富，灵魂护体，伴我一生。

在我生活的小山村，由“普石屯”和“利乐屯”组成，因而得名“双屯”村。“屯”字特别形象，峭壁上的平地，地面上的村庄。

小村三面环山，绿树成荫，山清水秀，虽不及陶渊明先生描述的世外桃源般美丽，但这块母土却是我的神圣之地。这块黑土地像脐带一样连接着我，更像是一块植入肉体的胎记，从出生那天起，就注定紧紧联系在一起，挥之不去。

小村是弹丸之地，最小的自然村，300余户人家，不足千人。小村比较封闭，不通公路、不通水电，几乎与外界隔绝，却最先通了电话，与外界联通。

按照我们循序渐进的惯性思维，你怎么也想不通，闭塞的山村居然会最先通电话。但我看来，这恰巧与“火车不通国内通国外”不谋而合，同出一辙。

二

“土改”时留下来的房子，成了公立学校，那就是我启蒙的小学校。我所在的班级，是间临时腾出来的老房子。

房子按照风水学的标准设计建造，前方较为开阔，面向山坳，背靠大山，聚风聚气。

下雨时，水滴落在瓦片上，沿着瓦沟汇集到墙脚。屋后的枯枝败叶像海绵一样，异常吸水。屋檐水无孔不入，会沿着年久失修的墙脚浸进教室来，让土坯地面变得湿滑。还好，房子面向东方，晨时的朝阳可以提供充足的光线和热量，教室显得并没想象中那么阴冷，也没有想象中那样昏暗。

父辈们靠山吃山，也擅于就地取材加以利用。山村树木较多，木柴成了主要的燃料。常年烧柴，整个房间被熏成了黑色，成年累月，墙面上长出了墨黑色的“锅巴”。“锅巴”会有黏性，日积月累会结成黑色的“吊坠”。“吊坠”遇到早晨的雾气，会凝结成水珠，缀在上面。水气不断被吸纳，积少成多，不经意间，“吊坠”上的水滴会被地面吸引，滴落下来，在书本上留下一个又一个痕迹，像绽开的梅花。就在这间简陋的教室里，开始了我的启蒙。

每到秋冬季节，山区变得异常寒冷。上学时，我们也会带着最好的木材去教室烧火取暖。我们尚小，只能让父母代劳。父母顺便带一些洋芋去小学校。上课时段，火塘里的木材渐渐耗光。一到下课时间，大家便围坐在火炉旁，把木材加进去，把洋芋放进去。柴火变旺，火苗在跳动，大伙急忙把圈子拉大，像平静的水面上激起的阵阵涟漪。火光映照在脸上，个个的脸蛋儿都变得红红的，像个个小太阳。一炉火以后，大家烤暖和了，火塘里的洋芋也熟了。拿着火钳或者棍子，火中取栗，淘出洋芋疙瘩，三吹三打，便吃起来。人多，吃什么都香。

没有带木材去教室的小伙伴，也不好一同分享火塘里散发出来的温暖。他们就在墙脚，排成一排，分成两队，背靠墙脚“挤油渣”。两组相向，同时用力，一些同学就会被挤出队伍。挤出队伍的同学，就像项链上滑落的珍珠，只能再排在队伍后面，继续开挤。大家喊着号子，好不热闹。势均力敌时，号子声也会喊得更大，但若是一边势强或人数占了上风，另外一边很快就会被挤散。一次又一次，身体变得暖和了。

其实，玩这样的游戏，整节课身体都在散发出热量。烤火当时较好，坚持不了一节课的时间，脚手就会冻得渐渐僵硬。那时候，那还有心思听课，手揣进裤兜里，双脚在地面开始跺起来。一人这样，大家就会效仿。大家在催促老师，该下课了。

低年级的课程，老师也会灵活掌握上课时间，多让孩子们围坐在火炉边。

学校非常简陋，但有老师，有课桌和凳子。对于乡村小学来说，这样的条件也算不错了。当然，课桌和凳子都是靠山用山，就地取材。把大树剖开，一分为二，削平，固定上支架，就成了简易课桌和板凳。

上课时的情景，我现在依然记忆犹新，像被刻录在脑海中似的，挥之不去。长课桌和长板凳一样的长，都是每排一套。个子小的同学够不着桌面，需要整排的小伙伴起立，一同喊着号子搬动长凳。每一个人需要挪动时，都需要牵一发而动全身，需要总动员才能完成。

小孩子长身体的时候，如春草萌发。一些长得高的孩子，被我们扣上了“电杆”的绰号。矮子当中选高人，每个班级都有“电杆”。

三

学校和村委会紧密地挨在一起，院坝共用，既是村委会的院子，也是小学校的操场。学校操场上有棵电杆，就是架设电话机拉的专线。电杆既是通向外面的起点，也是外界通往小山村的终点。

我记事开始，操场上那棵电杆就一直摇摇欲坠。一根拇指粗的钢绳深埋地下，斜拉着，像是与外界较量。为了不至于连根拔起，埋在地下的钢绳上还绑定了一块条石。年轻气盛，同学们会沿着这根拉线爬上去。吐点口水在掌心里，搓搓手，增加一些粘性。握紧铁丝拉线，两手交替，一下一下往上攀爬。每一次蠕动，活像毛毛虫在动。越到高处，速度越慢。其他同学在一旁围观，为攀爬者呐喊、加油、助威。

有节奏的声音汇集在一起，怎能不引起老师的注意。老师看见了，也担心学生们从高处掉下来。大骂道：“你几爷崽摔下来，可惜你外婆家的鸡蛋了！”老师的话音未落，吓得攀爬者像手上抹了油一般，一下子就滑落到地面，混入人群中，四散开了。老师的话，骂得极为难听，意思是说如果掉下来摔死了，可惜外婆家的鸡蛋了。在小山村，生孩子后外婆家都会组织庞大的亲友团去贺喜，阵容里所有人家都会用篮子提上大米和鸡蛋。阵容的大小，人数的多寡，也代表家族及其亲友团的实力。

暴露在空气里的铁丝，很容易生铁锈，但这根拉线变得异常光亮和圆滑。经常有人在这根拉线上操练、比赛，不断有手掌和铁丝发生摩擦，拉线泛亮，像镀了一层银。阳光照射，铁丝会闪耀着光芒。

四

电杆用村子里最标致的杉树做成，不仅长得直，而且长得高。杉树被砍伐后，安装上绝缘的陶瓷电壶，被重新埋藏在土地里。安上电话线，系上拉线。电杆大多选择在山包最高处，占山为王，这样也可缩短距离，节约电线。进村的电线杆跨越着一个又一个的山头，被架进村里。杉树被赋予了第二次生命，在它的枝丫处，长出许多枝芽。这绝对不允许的，每一个枝丫都会被清除。

树木一直保鲜，会特别松脆，容易断裂。杉树只要变得干燥，就能一直保持着它的坚韧，百折不挠。

我记事开始，埋藏在小学校地里的电杆，按照年轮被一层一层腐蚀了。同样的年轮，在空气与土地之间成为了两种截然不同的状态。暴露在地面的杉树，最先褪去粗皮。在雨水洗礼中，树皮泛白。埋藏在地下的部分，水和杉树会发生化学反应，还会被微生物一层一层地蚕食。别小看了肉眼无法识别的微生物，它们从不厌食，也不挑食，真所谓来者不拒，什么都可作为食物。

安装上拉线，接上电话线，电杆稳如磐石。小学校里的电杆却孤独的站立着，摇摇欲坠。要是没有电话线和拉线相互制衡，电杆肯定早就倒塌了。

当有人沿着拉线爬上去的时候，看得惊心动魄、血压升高，生怕会倒塌。但不论大小，不论男女，只要爬上拉线，担心的事情始终未曾发生。

打雷下雨的时候，电杆下是不能站人的。电杆是最高建筑物。尽管沿着电杆也安装了避雷针，但没有谁愿意像富兰克林一样尝试雷电的威力。

一根高于电杆的铁丝指向天空，另外一端被埋藏在地下。同样是铁丝，它被赋予了新的名字——避雷针。避雷针中段，被铁丝做成的扣子牢牢地钉在电杆上。避雷针就像一只千脚蜈蚣一样，从地下一直爬到电杆顶端。

我们更喜欢天晴的时候，只要靠在电杆上，便能听见“嗡嗡”着响的声音。声音来自于远方，是风吹电线发出的颤动。

对于远方的世界，我们每个人都充满了好奇。小伙伴们甚至认为，这些会变奏的声音就是一种语言，但我们无法破译，也无法读懂，但声音来源于富有感召力的远方。

对于外面的世界，我们充满了幻想和期待……

五

全村仅有这一部电话。

物以稀为贵，电话显得异常稀罕和金贵。于是，村里给它留了房间，专门用于摆放电话机。

为了防止被破坏，房间被村领导安排专人负责看管。保管钥匙的人也是农民，白天忙于农事，晚上才会去值守。所以，房间的门大多数时间都用一把大铁锁锁着。

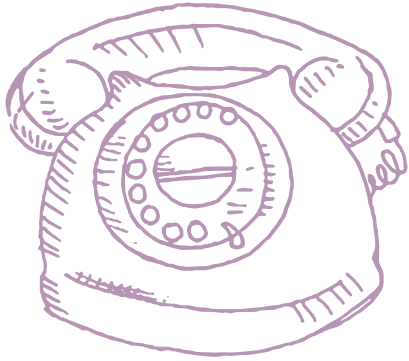
墙壁上挂着比手榴弹略大的直流电电池。沿着黑色的电线，我看见了八仙桌上放着一个黑色的盒子，那就是手摇电话机。盒子上有一只听筒，旁边还有一个摇柄。

打电话时，先压住听筒，然后摇动手柄。摇动一段时间，赶紧拿起话筒，告诉接线员转接电话。

村领导电话汇报工作时，嗓门特大，生怕别人听不见似的。整个小学校，都能够听见他的声音。我们也会挤过去，把窗子围得密不透风。

电话容易掉线，每次掉线了都会再次摇动手柄，为电话机内置的发电机和蓄电池充电。每次摇动，都会摩擦出声音来，发出一阵闷响。接通了，请接线员再转号。

特别是有急事情时，电话却打不通，那种心情，真急得像热锅上的蚂蚁。有可能是接线员忙，有可能是对方电话线断了，或者是占线，种种可能，都会导致打不通电话。无奈，在电话里几句话就能说清楚的事，只能跋山涉水，亲自把话送到，那种艰辛，就不言而喻了。



有时，电话铃声会在小学校的操场上莫名其妙响起，“叮铃铃”“叮铃铃”，时长时短。铃声间隔长短不同，需要找的地方也不同。

电话铃声较大，声音也比较独特。只要一听见，我们都会像迎接远到而来的客人一样，跑步前去迎接，哪怕只能在窗口观望，听听电话铃声。有时，恨不得能变成一只虫子，钻进去接电话。很多时候，我们只能在窗外围成里三层外三层，围得水泄不通，直到“叮铃铃”声戛然而止，所有人才会依依不舍，失望地离开。

六

随着时间的推移，手摇式电话逐渐退出了舞台，换成了程控电话，还出现了 BB 机，再后来有了“大哥大”。

随着通讯业的迅速发展，手机变得越来越先进，从 2G 到 3G 到 4G，再到 5G……通讯业的发展突飞猛进，日新月异，手机已经成为公众必不可少的工具，电话正在逐渐退出历史的舞台。

通讯业一次一次的更新换代，一次一次的时代进步，人民群众生活水平在不断提高，美好生活变得更加方便快捷，人们过上了互联网 + 电话的小康生活。

现在的手机，已经远远地超出了通讯范畴，大量的功能被植入其中，变得异常强大。出门可以不带钱包，但不能不带手机。如果没有手机，感觉自己就像被世界抛弃，成为世界孤儿似的。

如今，当我们每个人兜里都装着智能手机时，我时常会想起小学校那台手摇式电话机，粗糙上的电杆以及通向远方的电话线。它不仅是时代的见证，更是时代的缩影。手摇式电话机成为了最珍贵的藏品。

或许因为生在农村的缘故，任何节奏都要比城市慢半拍。“过时”的细节，都被 80 后们都赶上了。

忆苦思甜，我时常想起小学校以及村庄上的那些鸡零狗碎的细节。



童年趣事之蚕

文◎办公室 夏永旭

题记：童年之所以幸福，是因为那时候我们有最纯净的感官。——周国平

小学读过一首《蚕妇》的古诗：

昨日入城市，归来泪满巾。

遍身罗绮者，不是养蚕人。

一直没能忘记那位住在乡下的、勤劳的、以养蚕为生的妇女，她即使养了一辈子蚕，也是没能穿上一件“罗绮”。这位蚕妇一如我的母亲，她当过养蚕人，却从来没有用过蚕丝被，更没用过丝织品。

在没有养蚕时，也不知道蚕是何等怪物，只知道古代丝绸之路和蚕以及蚕丝有着密切的关系。我无知地认为，干吗要把丝绸拿来铺路，这不是浪费吗？年龄渐长才知道，我是多么无知、滑稽和荒诞。

“前不栽桑，后不栽柳。”在民间有这样的习俗，所以桑树很少能出现在房前屋后。为了让农村早日脱贫，拔掉穷根，政府引进了养蚕的新项目，房前屋后都种满了桑树。

桑树苗从金沙江对岸引种，用横河船渡运来。把桑树种在地里的当年，就长出了许多叶子。一江之隔，气候差异不大，桑树一点都没有水土不服的意思。第二年春，春暖花开，桑树长势喜人。

按照种植桑树的面积比例，我家分得了一块“砂布”。“砂布”上密密麻麻的有很多粗糙的东西，有点像芝麻，但没有芝麻扁长，比芝麻细小。“砂布”上有黑色的，也有白色的颗粒，镶嵌在一起，相互间偶尔有重叠的，像童年画布上的鸡蛋。父亲说那就是蚕种。

父亲把“砂布”绑到了身上，用体温开始孵化。

在电视上看到过蚕，我怎么也想不通，那么大的个体居然能藏在那么小的蚕卵空间里。细想，胎生动物在成型前，得用显微镜才能观察得到，相较于卵生动物，蚕卵用肉眼就直接看得到。

“砂布”上的蚕卵在父亲的体温孵化下，很快地出现了许多蠕动的东西，它们都是一些幼小的生命。我们用鸡毛轻轻地把蚕宝宝从“产床”上刷到桑叶上面。

开始时，我们摘桑树上刚发出的嫩叶子，用干布把水分擦干，再用消过毒的剪刀把桑叶剪成丝，均匀地洒在簸箕里。一张桑叶，足可以容纳上千只蚕在上面共同进餐。

蚕宝宝吃桑叶的声音，几乎完全可以忽略掉。在清洁簸箕时，只看见桑叶上有一些如针尖般大小的洞，是它们用稚嫩的“牙齿”啃食后留下的痕迹。

平整的桑叶像钢板一般，不知道蚕宝宝是如何钻出针眼的。尽管它们吃得非常少，我们总是按时按量地添置桑叶，生怕它们饿瘦了。再饿瘦了，它们的身体得用显微镜才能看见。

蚕在一天一天地长大，我们在地里给它们从嫩桑叶采起。下雨的时，我们还要把叶子上的雨露抹干净。不然，它们吃了就集体闹肚子，搞得人心惶惶，寝食难安。抹干的桑叶，我们有序地铺在簸箕里供蚕宝宝们享用。一段时间，我们要把它们转移到另一个簸箕，然后把蚕的粪便和吃剩的桑叶倒掉。这可是最好的肥料，比经济肥料还要好。

蚕在一天天地长大。每长大一些，蚕总要蜕一层皮。蜕皮的时候，我们最开心，因为只有在这个时候，蚕才会集体不吃不喝也不拉，静静地等待蜕皮。

在簸箕里，我们总能看见他们完整的皮肤组织，眼睛和嘴巴的形状都清晰可辨。相较于体力劳动，采桑叶是非常清闲的工作，但是，每天都重复做着同样的事情，也感到疲惫和厌倦，也不知道什么时候才是尽头……

蚕在渐渐地长大，从灰黑色变成了白色。一把桑叶撒进簸箕，只听见淅淅沥沥如下雨般的声音，其实是它们正在进食桑叶。它们白天吃，晚上吃，好

像蚕的嘴巴生来就是为了吃，像一台台永动机似的。人一顿半顿可以饿，但是蚕不能饿，饿了会影响茧的质量。所以，我们所做的一切都是以茧为中心，得精心照料，把蚕伺候好。

我家栽种的桑叶已经不能满足蚕食用的时候，父亲只有发动群众。所说的群众，就是我和弟弟。我们利用课余时间，去采摘本地桑叶来作添补。背着背篋，我们在山野上搜索桑树，跑遍了山村的每一个角落。

当我们才把桑叶背回家，蚕灵敏的嗅觉就会感知到，它们整齐抬起头，静静地等待主人把桑叶撒下去。当我们拿着桑叶从蚕的头上掠过时，它们早就闻到了桑叶的清香，恨不得一口就可以吃过饱。当把桑叶撒下去的瞬间，立刻想响起了“沙沙”声。沿着叶子的边缘，蚕在桑叶上咬出了各式各样的图案。

在期待中，白花花蚕终于变得透明了，也不再进食桑叶。开始是蚕的上半部分，几天过后，全身通体透明。

我们给蚕准备了用竹丫搭成的“山”，透明的蚕很自觉地爬了上去。这应该是与生俱来的本领，它们选择好“风水宝地”，就开始吐起丝来，由外向内逐渐的包裹自己。最后，蚕成了一个蛹，躲在茧里面，像我们裹在丝绒被里面入睡一样。

我想，作茧自缚的成语，说的应该就是蚕，吐丝为茧，将自己裹缚其中，后来比喻自己使自己陷入困境。

当我们在“山”上采摘茧的时候，一摇动就能听见里面有蛹晃动时发出声音，这就是春蚕到死丝方尽的伟大创举。

白色的茧，我们按大小、颜色等分等定级，拿到县城的收购点变卖。没有卖掉的茧，也可以自己抽抽丝剥茧，蛹会在沸腾的水中活活地烫死。据说，每个茧都可以拉出一千多米长的丝线，但我们始终没有做，母亲也不让那样做。

第二年春天，遗漏在角落的茧被还魂的蛹咬开，从里面爬出了飞蛾，毛融融的，兴奋地煽动着翅膀。我把它们放在白纸上，交配之后，我看见它们产下了很多的蛋，一粒一粒、一堆一堆，这就是蚕的重生，生命的又一次轮回。



《挪威的森林》

推荐人：编辑部

内容简介

《挪威的森林》是日本小说家村上春树的长篇小说，描写背井离乡的大学生渡边，爱上了一个忧郁深情的同乡少女直子，同时又被一个热情奔放的本地少女绿子所吸引，在少女之间徘徊，很终直子不堪忧郁，渡边和绿子走到了一起。作品表现了初涉人世的年轻人的独特爱情观，是一部感人至深的青春小说，也是作者的名作。

作者简介

村上春树，当代日本小说家。29 岁开始写作，靠前部作品《且听风吟》即获得日本群像新人赏，1987 年第五部长篇小说《挪威的森林》在日本四百万册，广泛引起“村上现象”。村上春树的作品展现写作风格深受欧美作家影响的轻盈基调，少有日本战后阴郁沉重的文字气息。被称作靠前个纯正的“二战后时期作家”，并誉为日本 1980 年代的文学旗手。

编辑推荐

“以纪实手法和诗意语言”注重表现“少男少女在复杂的现代生活中对于纯真爱情和个性的双重追求……超出了一般爱情描写的俗套，而具有更为深刻的人生意义。”

美国华人学者李欧梵教授在他的散文集《世纪末的反思》将《挪威的森林》列为 20 世纪对中国影响最大的十部文学译著之一



你好，李焕英 (2021)

Hi Mom

时光网：7.8 豆瓣：8.1

推荐人：编辑部

剧情简介

刚考上大学的女孩贾晓玲在一天之内经历了人生的大起大落，在情绪失控中，她竟意外回到 20 年前与正值青春的母亲李焕英相遇。在 1981 年的工厂里，贾晓玲与李焕英两人宛如闺蜜一般，形影不离，亲密无间，相处过程中贾晓玲还结识了一群善良真诚的朋友，与大家度过了一段美好纯粹的时光。

推荐理由

虽然没有看过《你好，李焕英》的小品，但诸多影评已先期预测这部贾玲亲自导演的电影处女作，大概率是对之前小品版的加长堆料。晓得影片最后会有一场硬核反转，这也确实让人多了几分期待。剧组的服化道诚意十足，作为 80 后，对影片中很多细节都如数家珍：老式剧场、黑白电视机、铝制饭盒、搪瓷口缸、缝纫机、军绿色挎包还有那如今风靡全球的解放鞋……影片让观众成功返回了一个已经悄然远去时代，每个人脸上都洋溢着时代的笑容，每件事仿佛都有更多的可能性，年轻人都对未来充满了远大的憧憬。这是一部让人找回初心的电影，青春很短暂，看看长辈们来时的路，更感慨自己也正在路上不断前行。



财经 2021 年 第 4 期

坚持以市场化推进资本市场发展

从 1990 年 12 月沪深交易所相继创立算起，中国内地资本市场走过了 30 年发展历程，从无到有，从小到大，如今已成为全球第二大资本市场，在中国市场经济改革发展过程中起到了关键作用，成为以市场配置资源的一项重要制度安排。

凤凰周刊 2021 年 总第 751 期

碧桂园恒大物业市场争雄，被吃掉的已不是“小鱼”

世界上最大的“海洋猎手”蓝鲸，一般不会随便张开大口捕食，因为能量消耗太大得不偿失，除非他发现合适的目标。千挑万选后，物业股的“蓝鲸”碧桂园服务张开了大口，摆在它面前的，是去年在资本市场扫货最多的“西南物管王”、港股上市公司蓝光嘉宝服务。这笔交易，业内皆呼“鲸吞”。



三联生活周刊 2021 年 第 3 期

基金崛起

2021 年，基金迅速爆红，现在很多年轻人在一起可以不聊明星八卦，不聊房子股票，但基金却是大家共同的话题。不过，基金狂欢之后，很快就是一地鸡毛。随着 A 股市场在春节之后开始调整，基金重仓股大跌，很多基民在近期损失惨重。一直以来，中国股市致力于提高机构投资者的比例，今年的基金热潮让人看到了中国股市转型的希望，但与此同时，基金重仓股崩盘拖累整个 A 股市场，基金的破坏性又展露无遗。对于中国股市而言，一个值得深思的问题是，基金崛起到底是福是祸？

环球人物 2021 年 第 3 期

孟晚舟，失去自由的 700 多天

2019 年 10 月 2 日，孟晚舟在加拿大温哥华出庭。在过去的 700 多天里，华为公司副董事长、首席财务官孟晚舟公开露面的机会不多，但一有机会，她总会提到“家人”和“祖国”。



中国新闻周刊 2020 年 第 7 期

中国人均 GDP 连续两年超 1 万美元意味着什么

国家统计局的数据显示，2019 年中国人均 GDP 达 10276 美元，2020 年在此基础上继续增长本无悬念，然而，由于疫情冲击而致增长速度下降，一旦滑入零增长或负增长，人均 GDP 就将跌入 1 万美元之内。所幸，中国 2020 年 GDP 增长为 2.3%。

南方人物周刊 2021 年 第 2 期

冲击国会事件酝酿了 4 年

1 月 6 日发生的暴徒冲击美国国会事件，已经造成 5 人死亡，众议院议长佩洛西及多位议员的办公室遭到洗劫，装有机密文件的电脑不翼而飞。这荒唐的一幕，是过去 4 年特朗普恶劣领导风格的必然结果：4 年的谎言，4 年的仇外和种族主义，4 年来对经济和环境法规的持 ...



方 圆 2021 年 第 4 期

很接地气的人大代表

读完《初建美：照亮别人鼓舞自己》这篇文章，一位很接地气的全国人大代表的形象就这样深深刻在了我的脑海里。作者笔下的初建美，时而忙得顾不上吃饭，只能蒸几块地瓜吃；时而下乡踩着泥泞的路去抄电表。



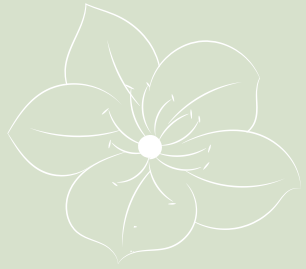
新民周刊 2021 年 第 9 期

李国华委员专访：平台经济是一款“补药”，但也有毒性

目前看来，在平台经济已经存在的一些问题上，让企业主动承担更多责任可能比较难，这才凸显出创新监管的难能可贵。所以我这些年一直通过提案来呼吁，不仅要

加强监管，更要“创新监管”。





春之山水秀 影像写诗意

◎文 盛学谦



○ 摄 / 盛学谦



○ 摄 / 毛俊杰



○ 摄 / 盛学谦

清代文士张维屏，有一首听初雷、悦新春的名诗：造物无言却有情 / 每于寒尽觉春生 / 千红万紫安排著 / 只待新雷第一声。下过一场“一夕轻雷落万丝”好雨，寒山瘦水的冬之萧瑟，便被悄然送走了去；暖意融融、万物复苏气蕴，鲜活蓬勃地推进开来。

与诗人、歌者敏于颂新悦春一样，摄影人亦快意乐怀，迎春风而行、捕光捉影，以光影艺术语言发声，尽写山水秀色，讲叙春天身边的故事，用自己的镜头取景纪录、抒情表意，以影像抒写诗意。

本期“T 台”，编排于版首的几幅影像，是寓意惟勤劳奋力、方能“牛气冲天”之作。二月初，山野还冬寒未消，故乡红土地上，耕种、劳作场面已如火如荼，虽“土灰土色”一片，然人勤春来早的一袭诗意，劳耕放牧缀山色、野坡旷谷牛气盈的氛围，则活泛地漾于画里画外。

接下来的影像，是摄四方、话山水、写花鸟之作，虽景别声色各异，物景意象或大或小，却也主题鲜明，带你入表里、进情景，歌吟我们心之趋、情深往的意趣：秀水一方带春意，城乡四处气清新。

摄影的艺术之眼与魄力，总是紧贴于现实生活和当下景象，既敏锐于审美发现，又以其纪录的“即时”性，发现与再现的多向度，去摄取和表现生动瞬间、动人情景。

在本期“T 台”其它作品中，“摄影眼”的发现与聚焦，可谓角度多而广。从春暖花开、竹梅飘香，鸟鸣秀枝，到鹤飞山水半空、山麓薄雾中的梯田、养蜜取蜂的瞬间……春意盈盈、清新气韵，无不点染画意情境。

而高角度、用无人机进行拍摄，则把绿野河川、樱花满园的场景，表现得新颖而不俗。再现大景的同时，也不乏着眼以“小”入手，给予细致入微的表现：水滨或池畔，女孩与鸥、白鹅亮翅，绿坡踏青等，都在轻声细语讲着春天的事情。

一转身，走进风清气暖的二月，又步履不停，踏上阳春三月的阡陌，时光清新里，鸟语花香荡漾；岁月程途中，万点春情点染……一年之计在于春，让艺术气养，常滋润我们心田，且歌且行，去往诗与远方之境；执“三牛”精神，一往无前，奋进不已，攀临梦想成真的高地。

 **云南省工业投资控股集团有限责任公司**
YUNNAN INDUSTRIAL INVESTMENT HOLDING GROUP CO., LTD.

地址 /Add: 云南省昆明市经济技术开发区顺通大道 50 号

邮编 /Post: 650217

电话 /Tel: 0871-63959600/63959601

邮箱 /E-mail: yngtggqx@163.com

网址 /web: <http://www.ygtgp.com/>



○ 摄 / 刘 泉



○ 摄 / 刘 泉



○ 摄 / 胡晓刚



○ 摄 / 房云昆



○ 摄 / 武正才



○ 摄 / 潘 君



○ 摄 / 胡晓刚

城乡四处气清新



○ 摄 / 刘 泉



○ 摄 / 刘 泉



○ 摄 / 陈思光



○ 摄 / 房云昆



○ 摄 / 马 武



○ 摄 / 周子松



○ 摄 / 陈思光



○ 摄 / 武正才

秀水一方带春意



○ 摄 / 房云昆